



La justicia  
es de todos

Minjusticia



Agencia Nacional de Defensa  
Jurídica del Estado

*Caracterización de los  
abogados de la Nación*

**2019**

# Contenido

1. Información general de los apoderados
2. Información académica
3. Experiencia Profesional
4. Condiciones laborales } Carga laboral  
Vinculación y remuneración
5. Comparación entre funcionarios y contratistas
6. Perfil general apoderados
7. Contratistas que ejercen una representación judicial paralela a la defensa de la Nación
8. Temas adicionales

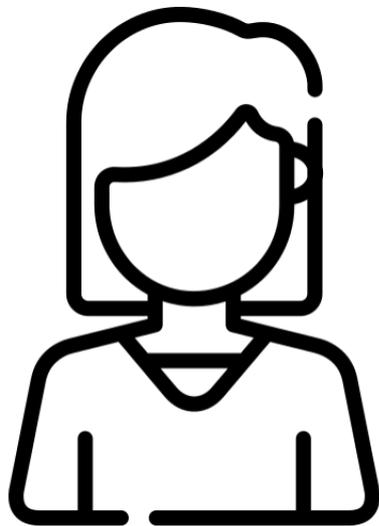


# 1.923

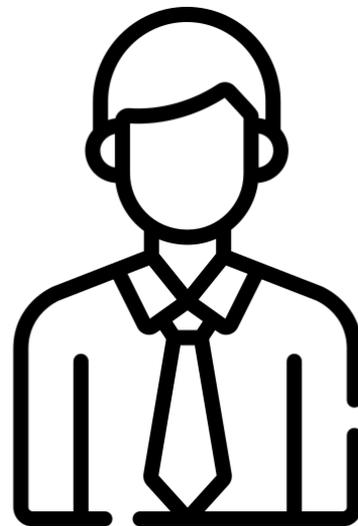
*respuestas recibidas, esto es, el  
63% de los apoderados  
registrados en eKOGUI\**

# 01. *Información general de todos los apoderados*

# Distribución por género



47%



53%

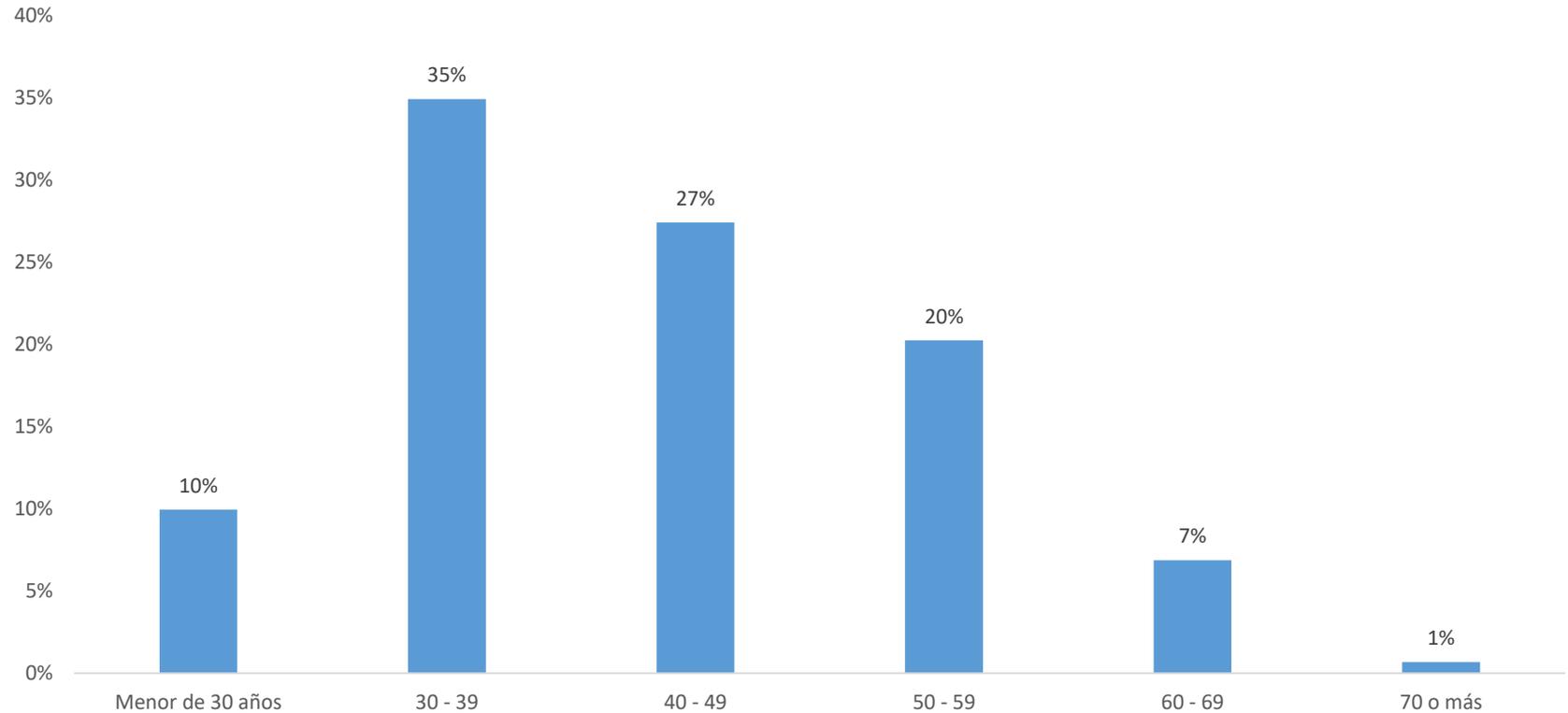
# Tipo de vinculación

Funcionarios: 52%

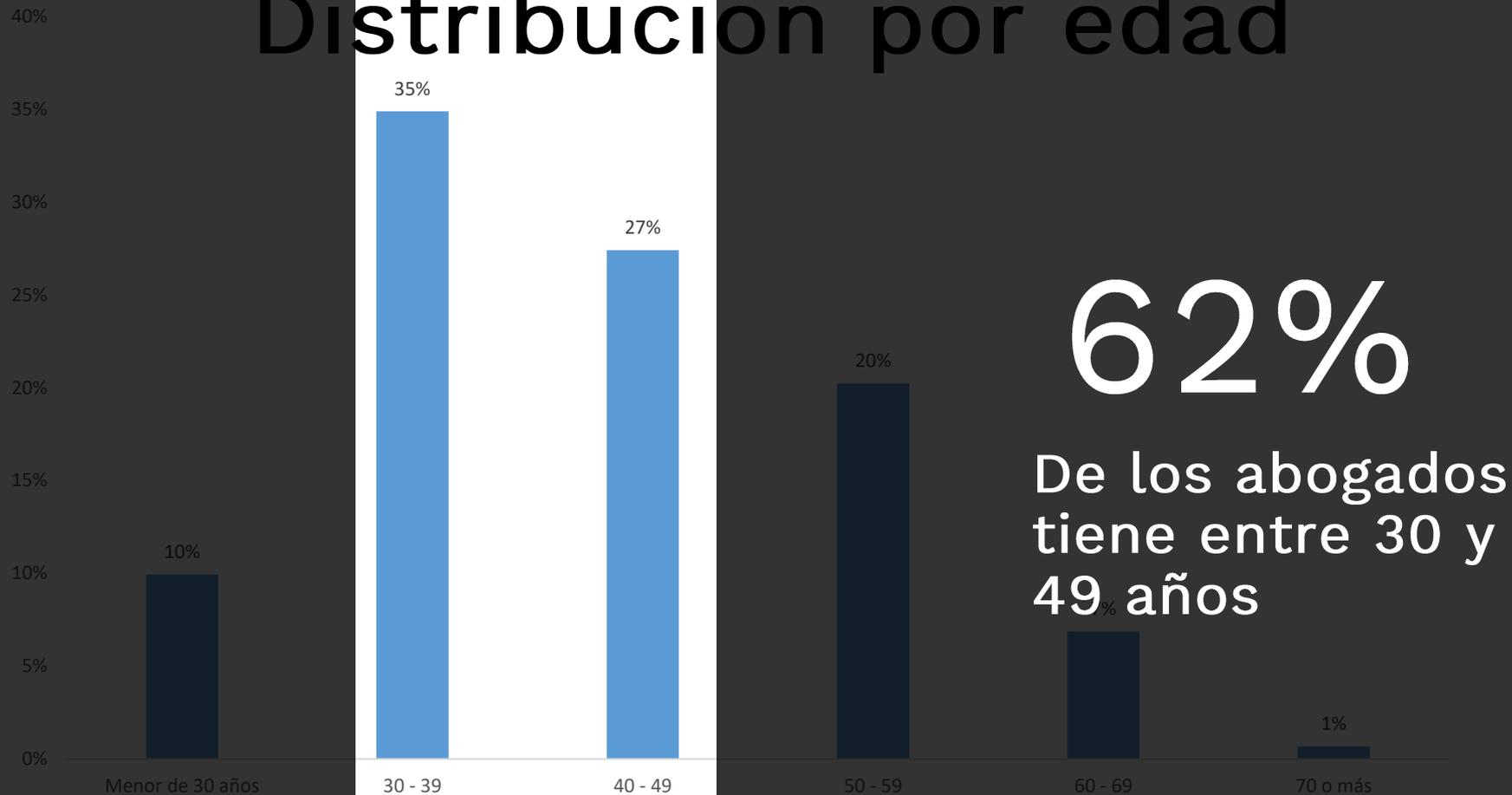
Contratistas: 48%



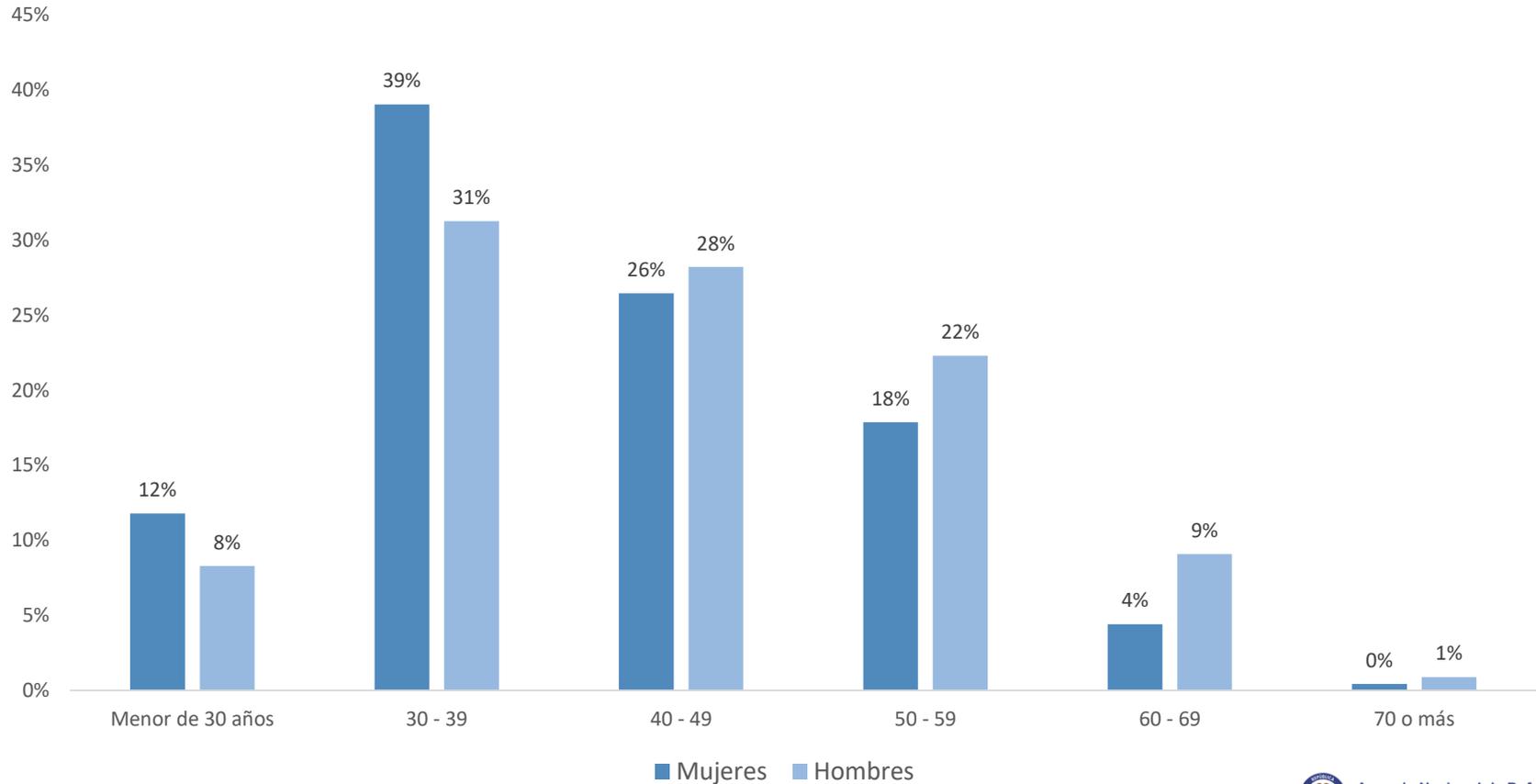
# Distribución por edad



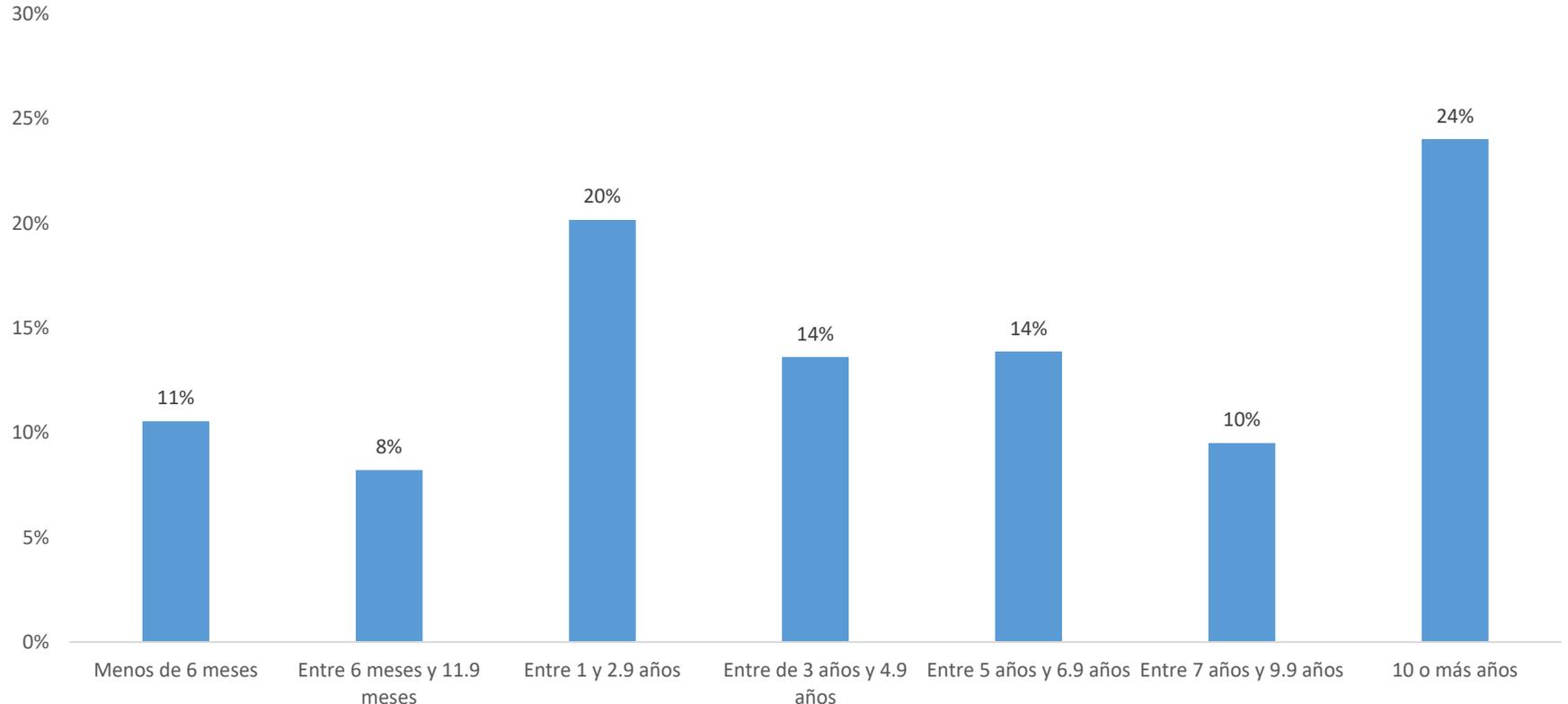
# Distribución por edad



# Distribución por edad y género



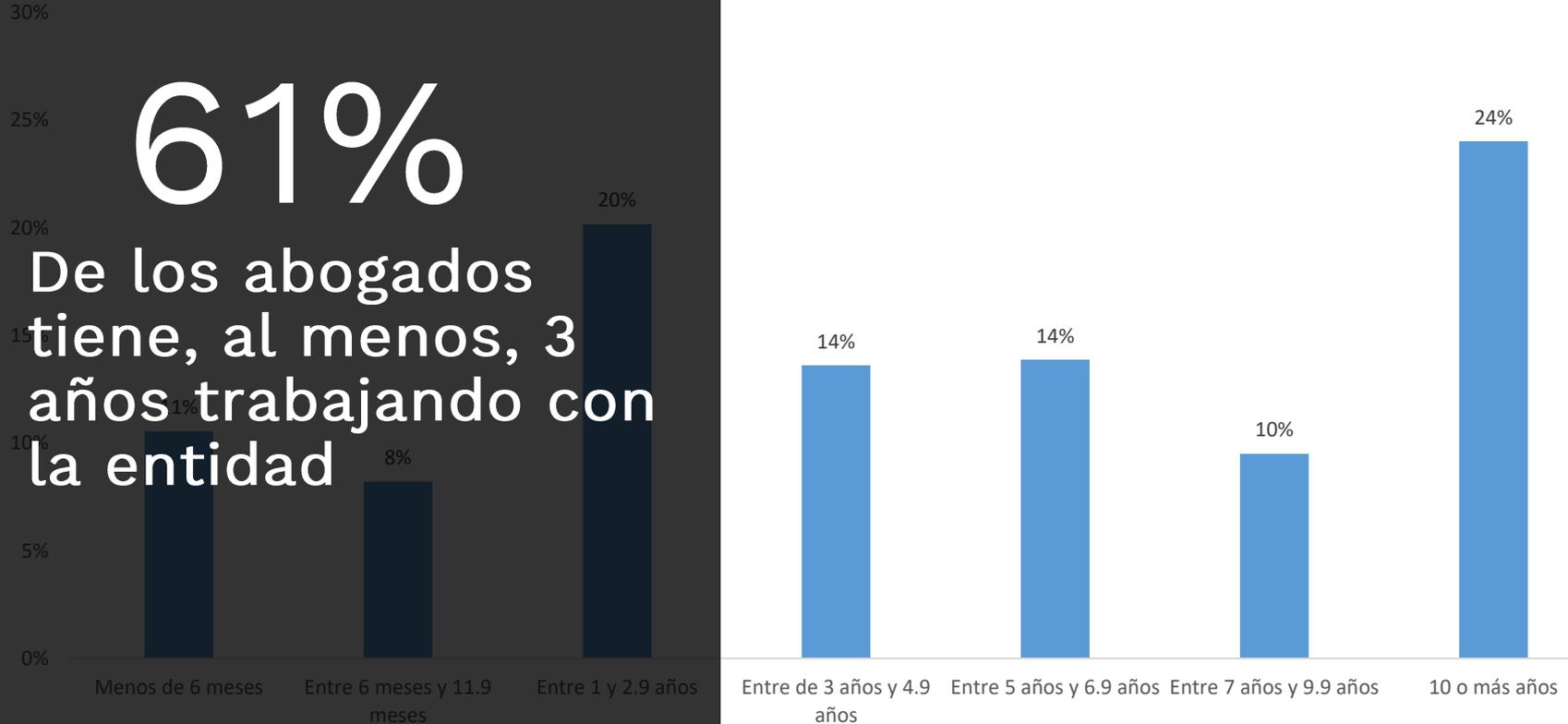
# Tiempo de vinculación con la entidad actual



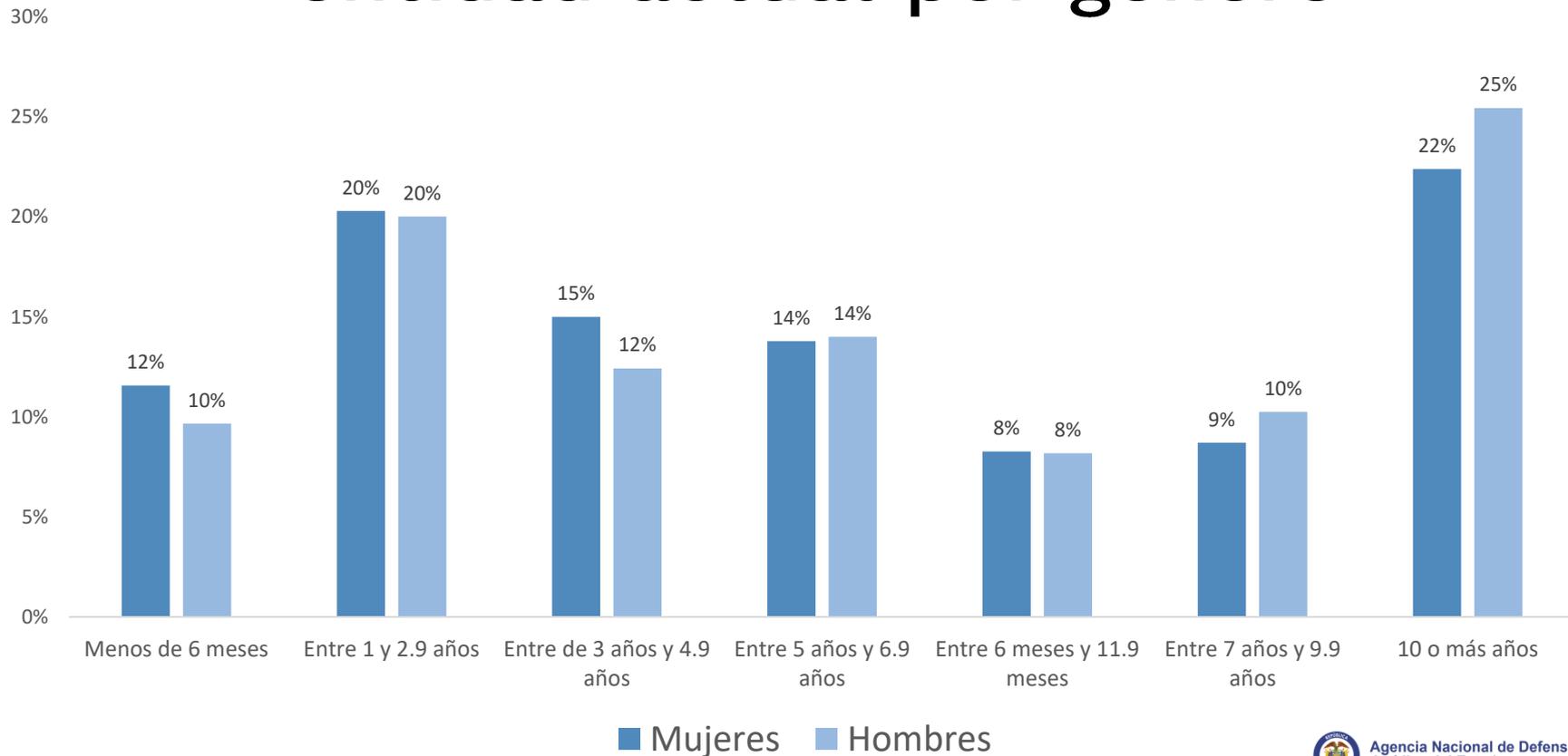
# Tiempo de vinculación con la entidad actual

61%

De los abogados tiene, al menos, 3 años trabajando con la entidad



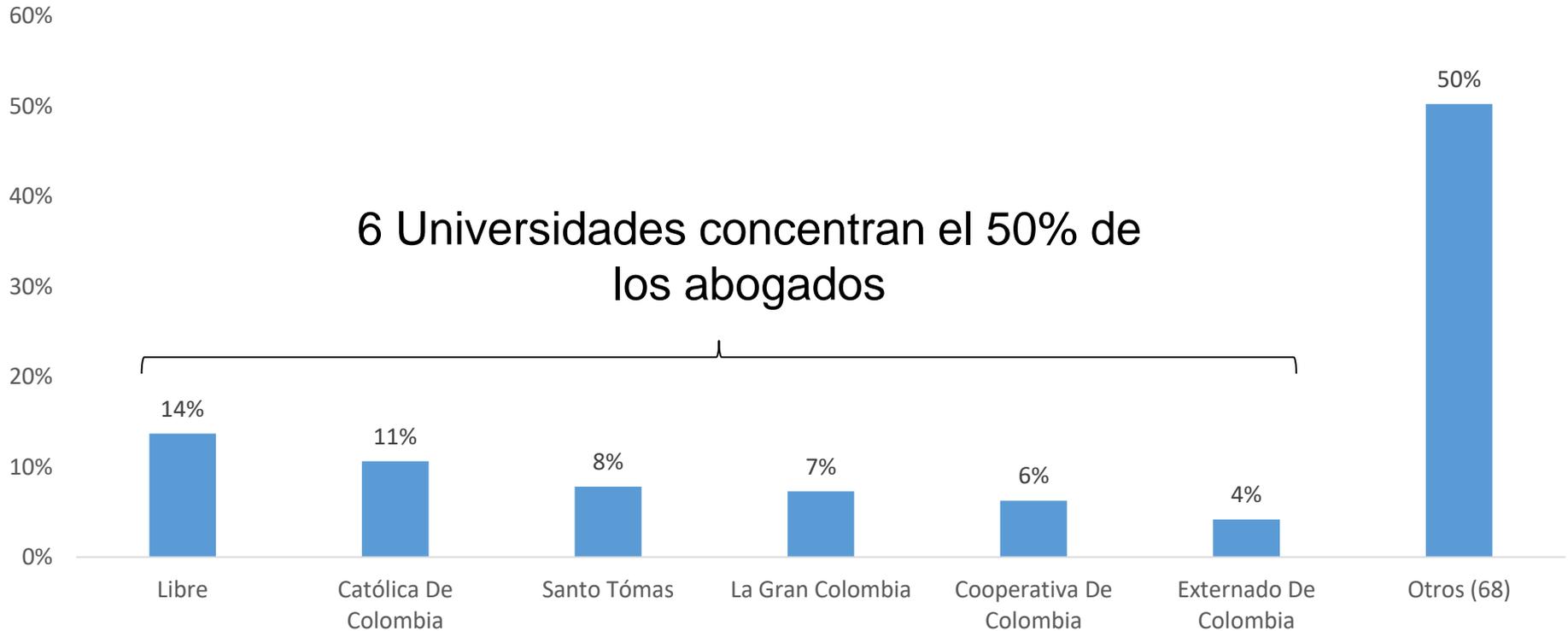
# Tiempo de vinculación con la entidad actual por género



02.

*Información académica*

# Nombre de la Universidad que le otorgó el título de abogado



# Ciudad donde realizó el pregrado

El 72% de los abogados estudió en una de estas cinco Ciudades:

Bogotá	48%
Medellín	7%
B/quilla	7%
B/manga	5%
Cali	5%

# Abogados con título de posgrado

El 87% de los abogados  
cuenta con título de  
Posgrado



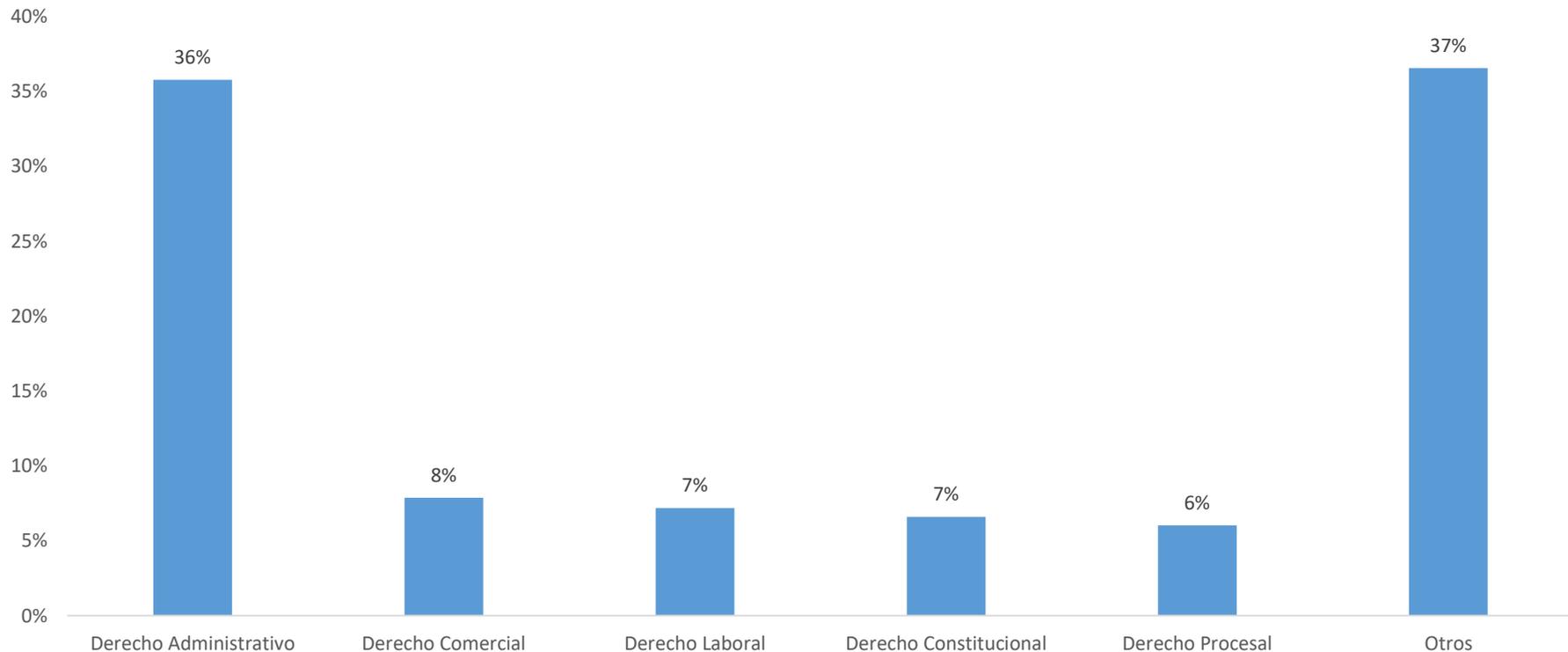
# Máximo título de posgrado obtenido

Especialización: 81%

Maestría: 18%

Doctorado: 1%

# Temas en los que realizaron el posgrado



# Dominio de un segundo idioma

32% domina un  
segundo idioma

Inglés = 85%

Francés = 8%

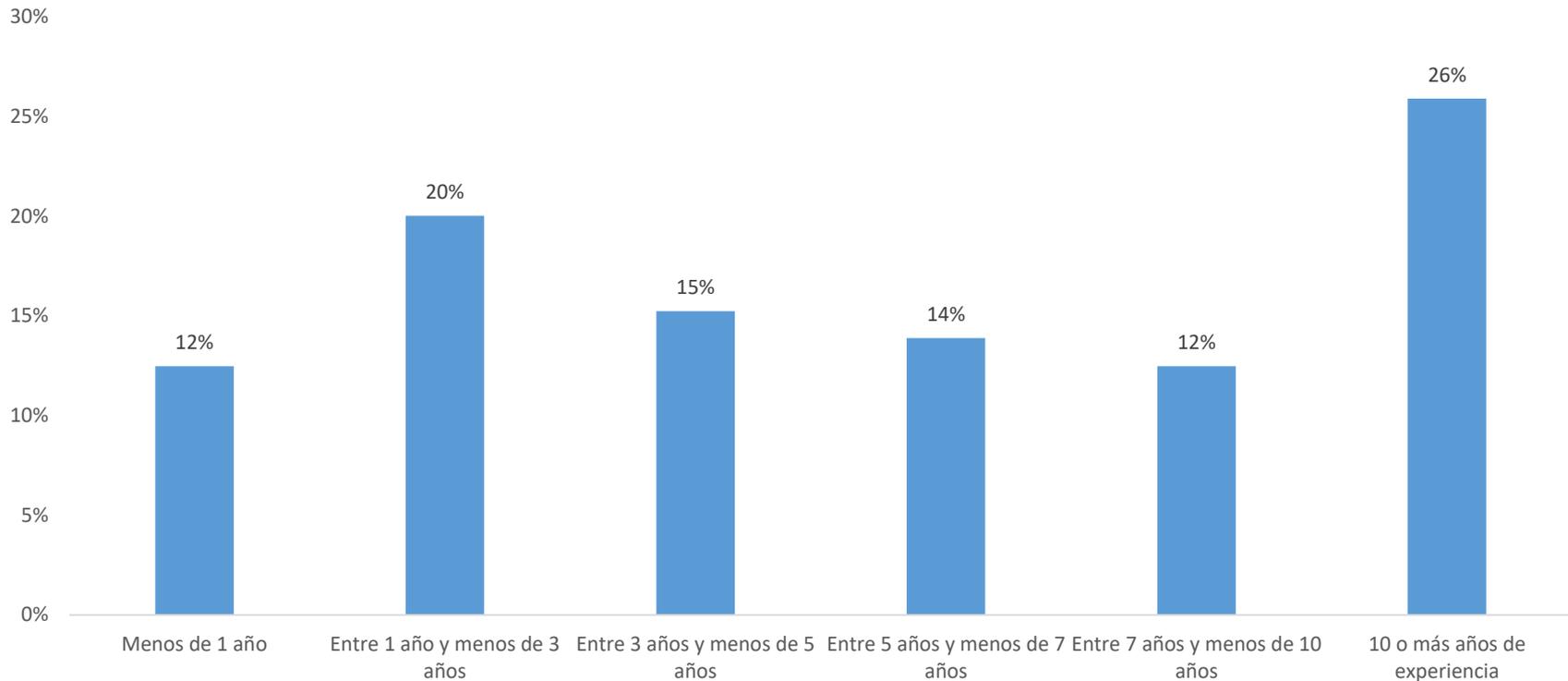
Italiano = 3%



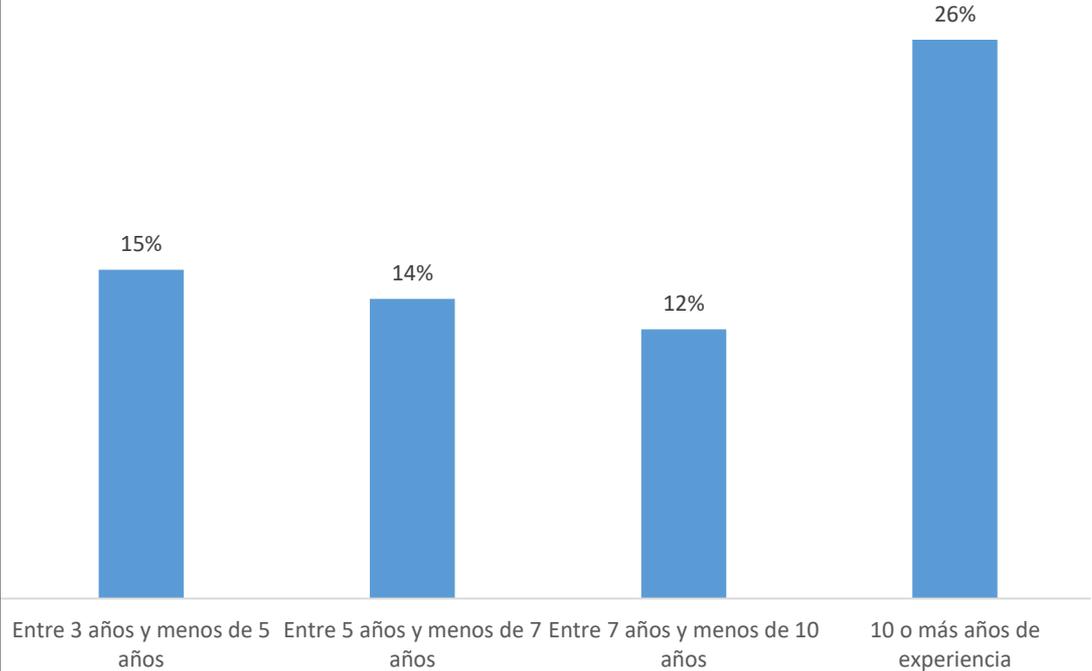
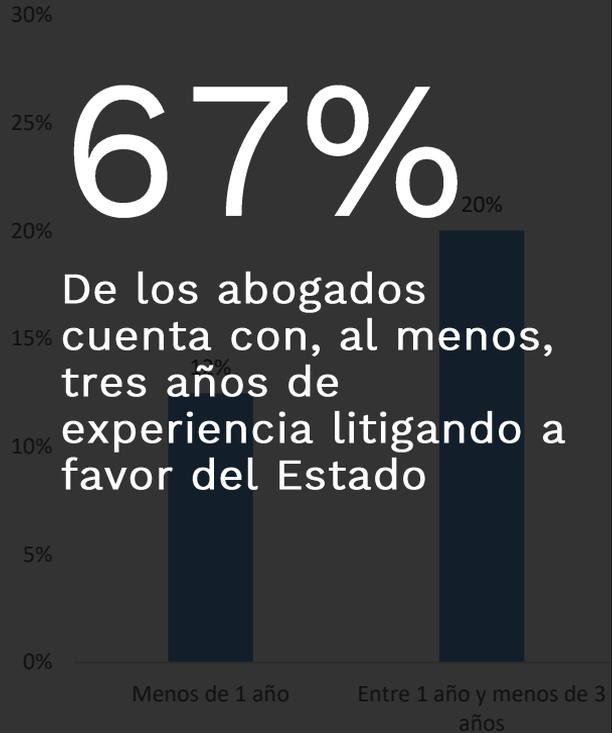
03.

*Experiencia Profesional*

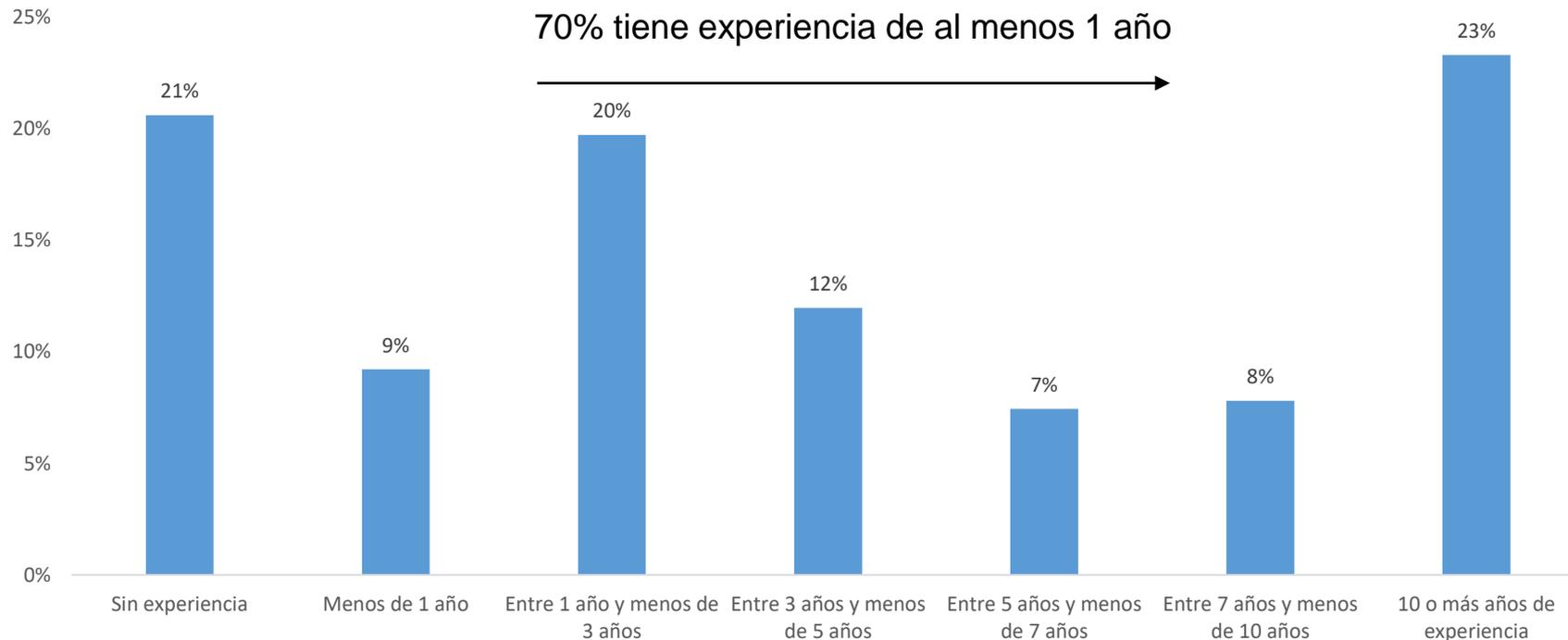
# Experiencia litigando a favor del Estado



# Experiencia litigando a favor del Estado

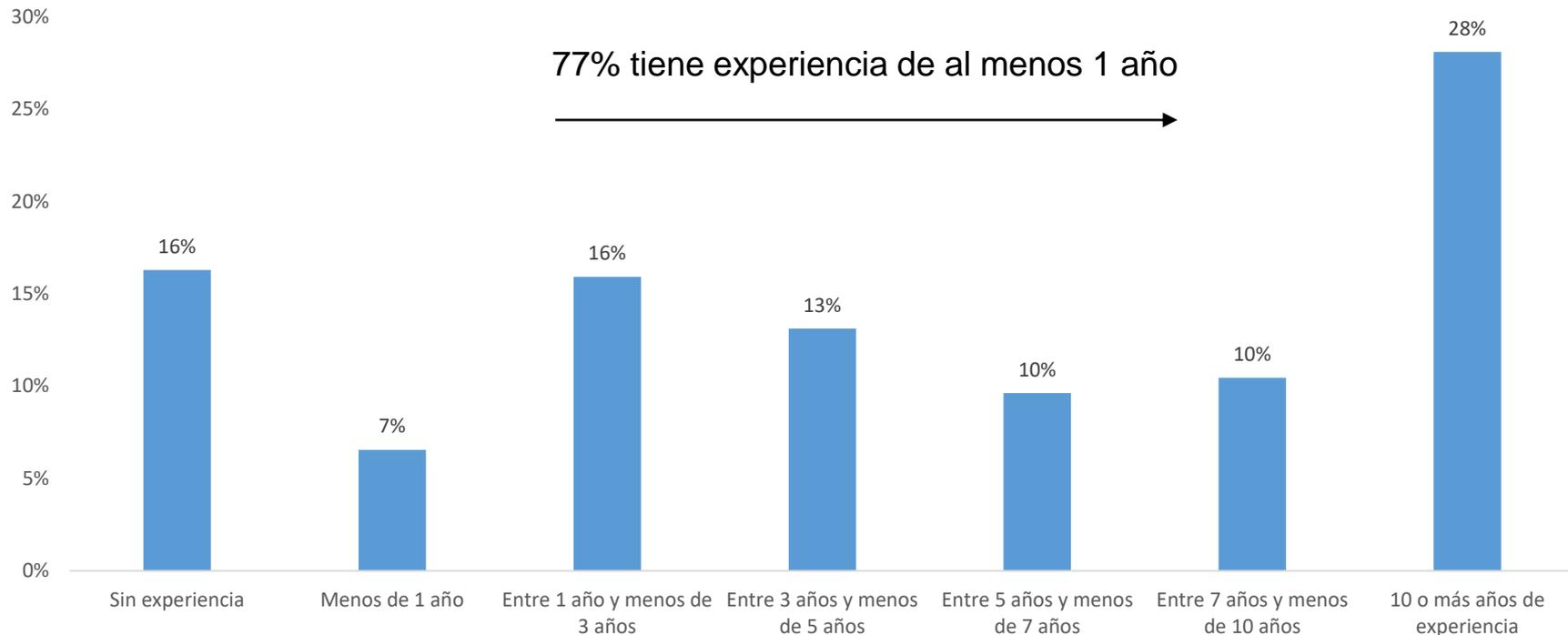


# Experiencia en litigio entre particulares



# Experiencia laboral como no litigante

(asesorías, docencia, etc.)

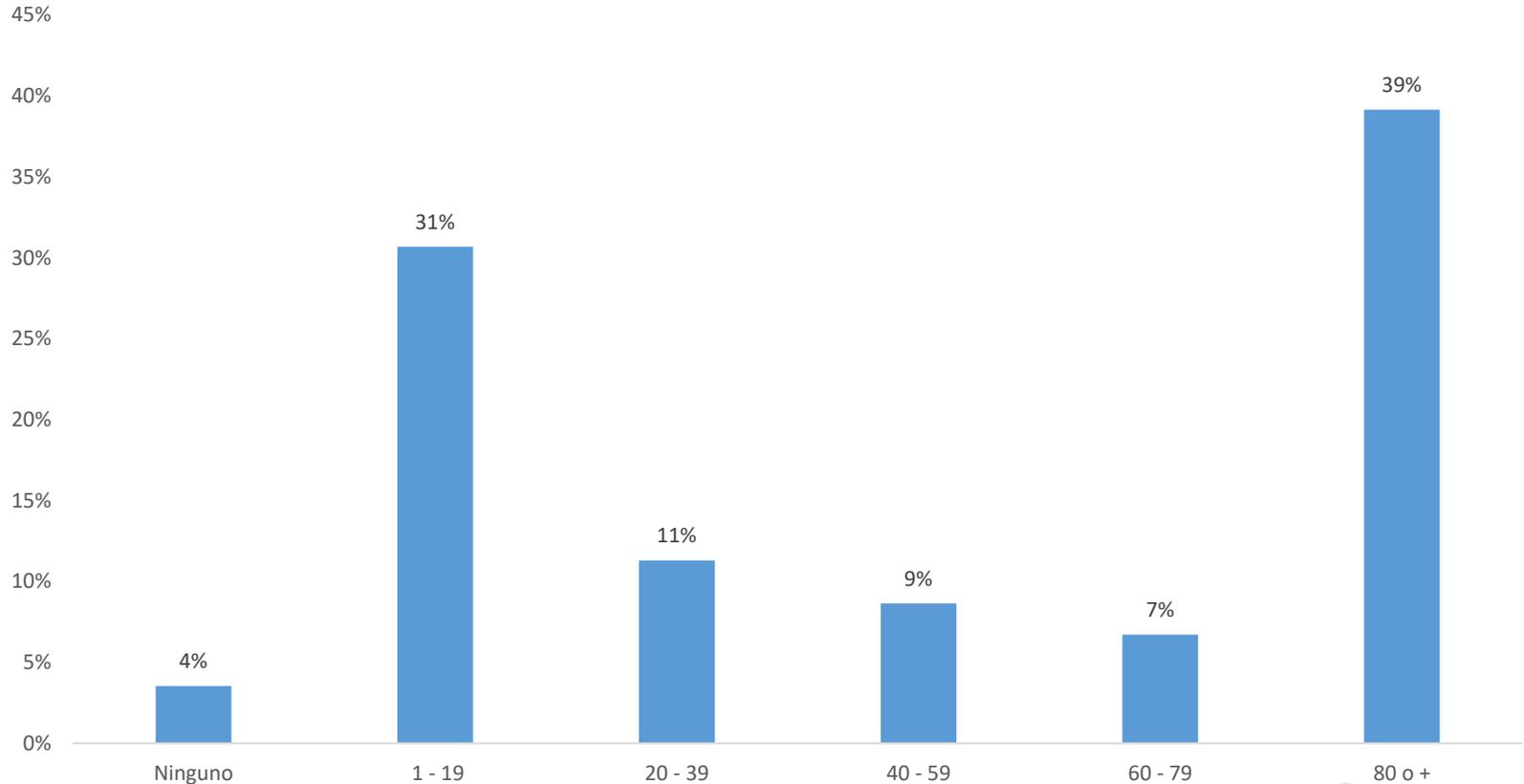


04.

*Condiciones laborales I*

*- Carga laboral*

# Cantidad de procesos asignados

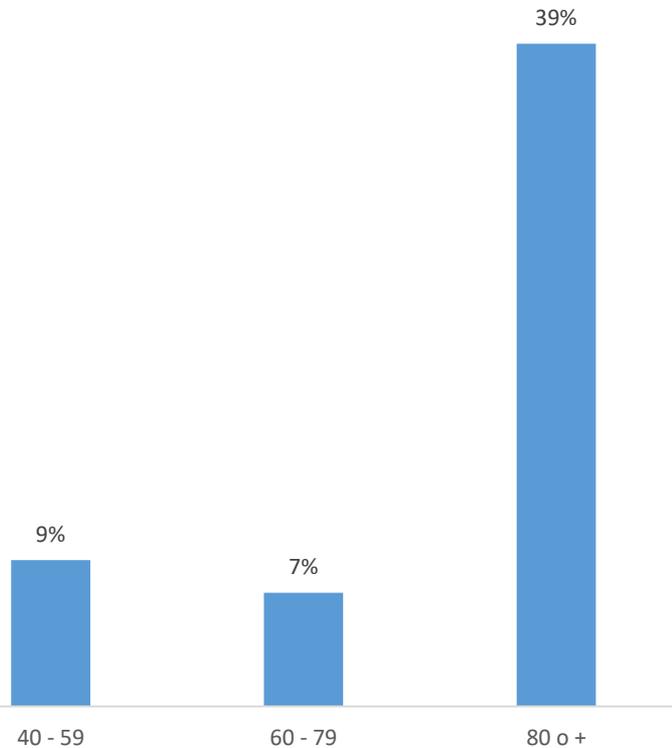
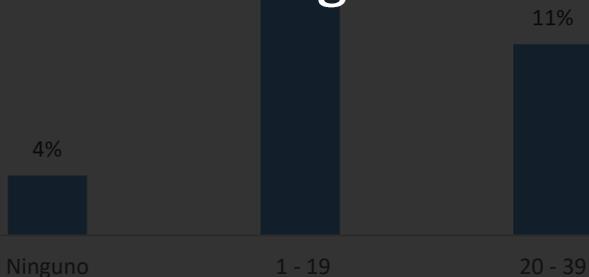


# Cantidad de procesos asignados

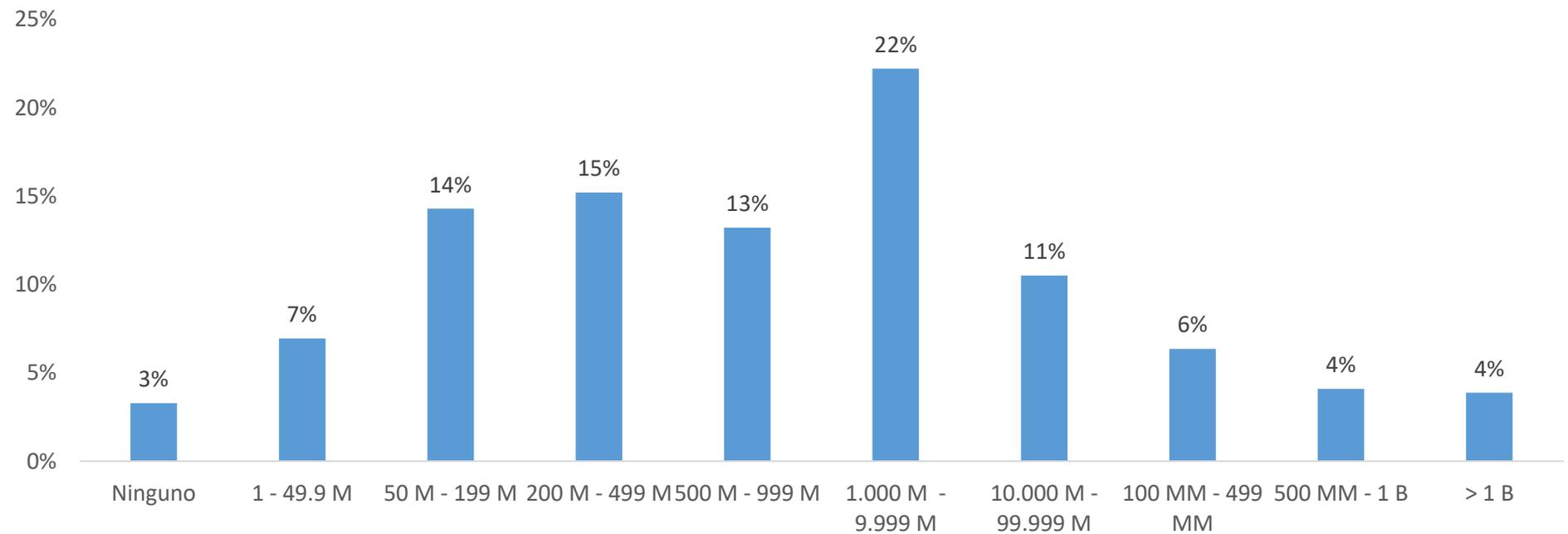
45%  
40%  
35%  
30%  
25%  
20%  
15%  
10%  
5%  
0%

54%

de los abogados  
tiene, al menos, 40  
procesos asignados



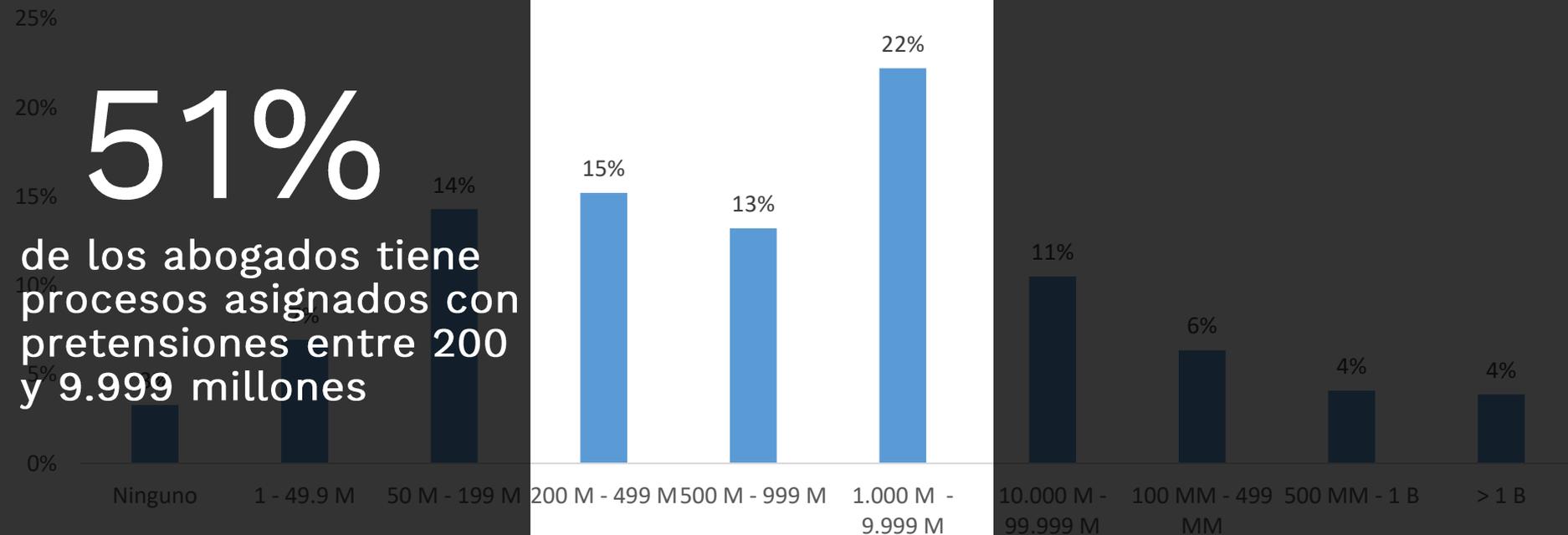
# Valor total de las pretensiones de los procesos asignados



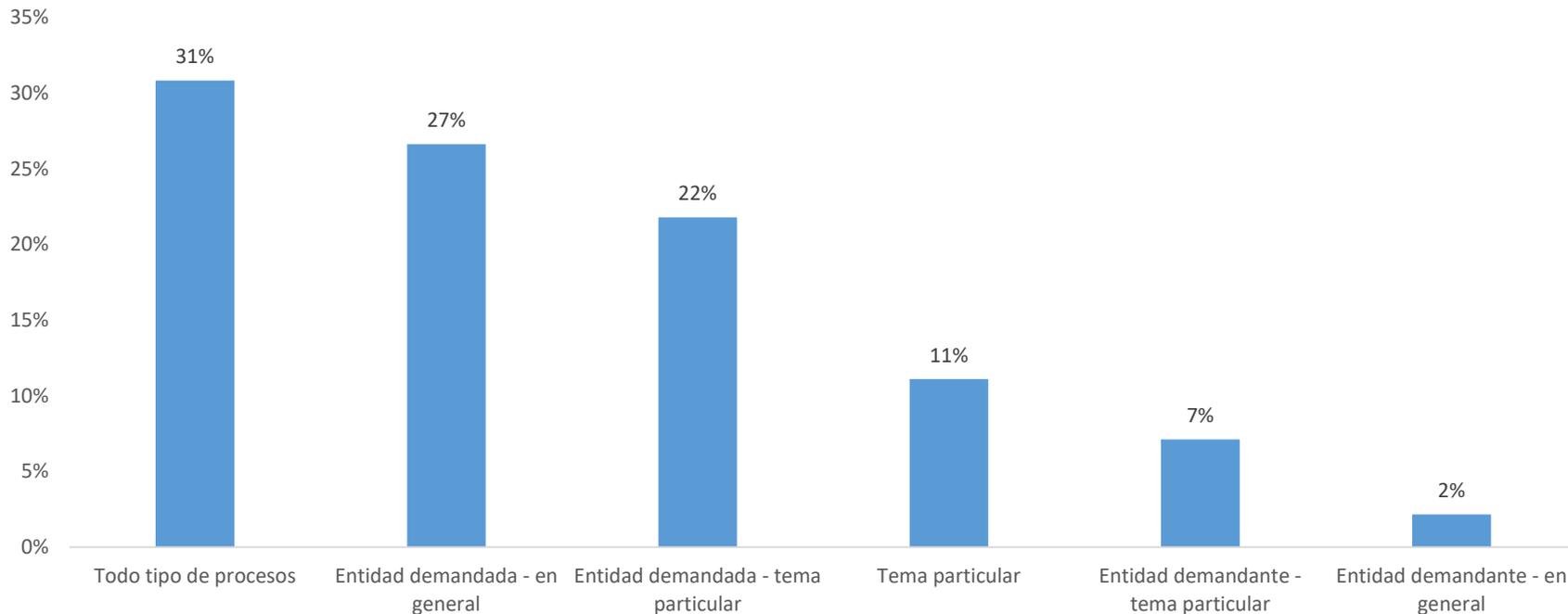
# Valor total de las pretensiones de los procesos asignados

51%

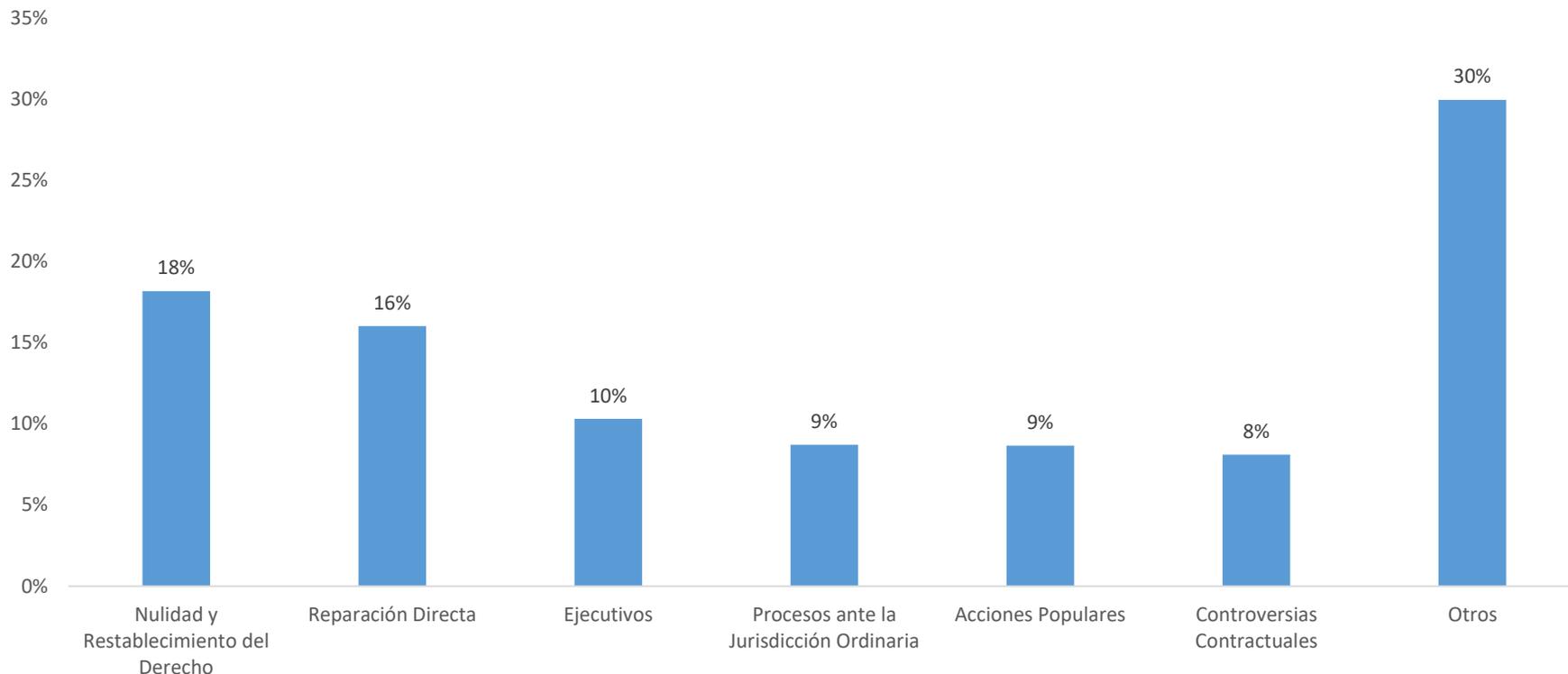
de los abogados tiene procesos asignados con pretensiones entre 200 y 9.999 millones



# Criterio para asignación de procesos judiciales



# Procesos asignados según el tipo de acción o jurisdicción



# Carga laboral por acciones de tutela

El 43% de los abogados  
está encargado de  
responder acciones de  
tutela

91% responde  
entre 1 y 19  
tutelas al mes

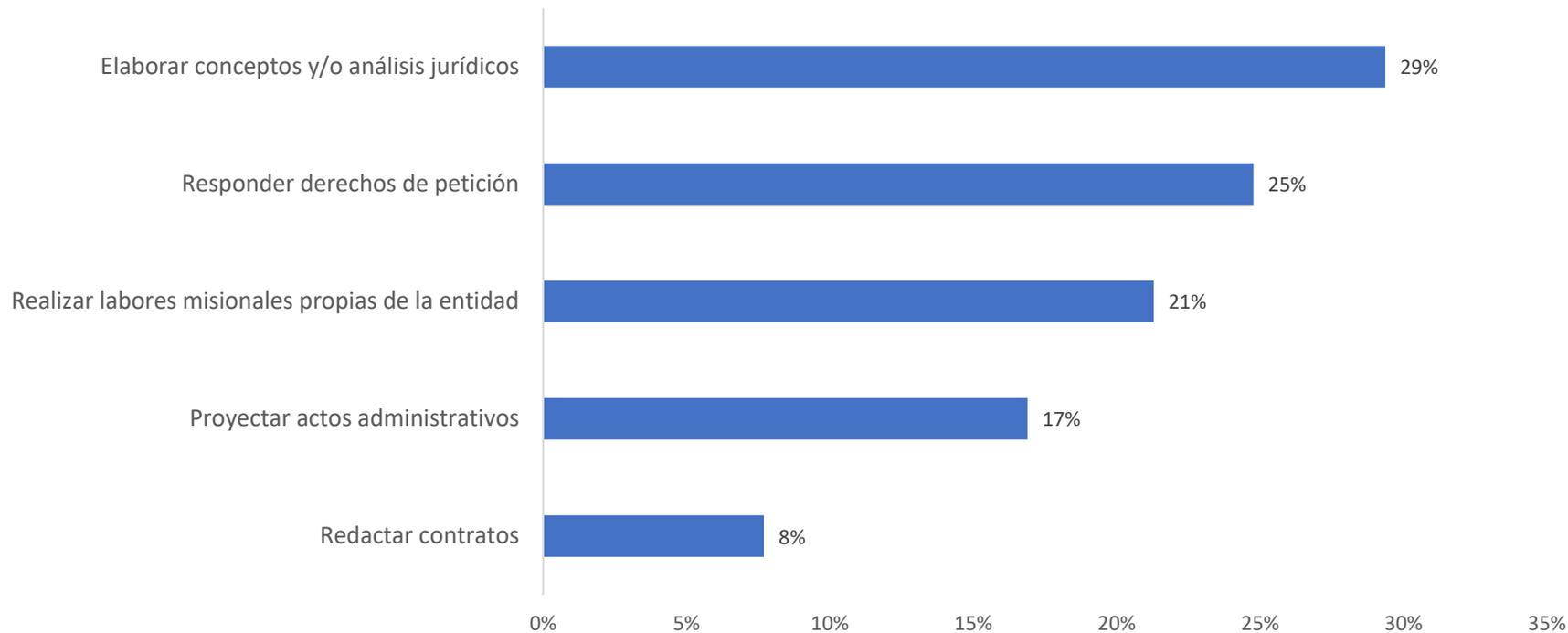


# 28%

*de los abogados están dedicados  
exclusivamente a la defensa judicial*



# Carga laboral adicional a la defensa judicial



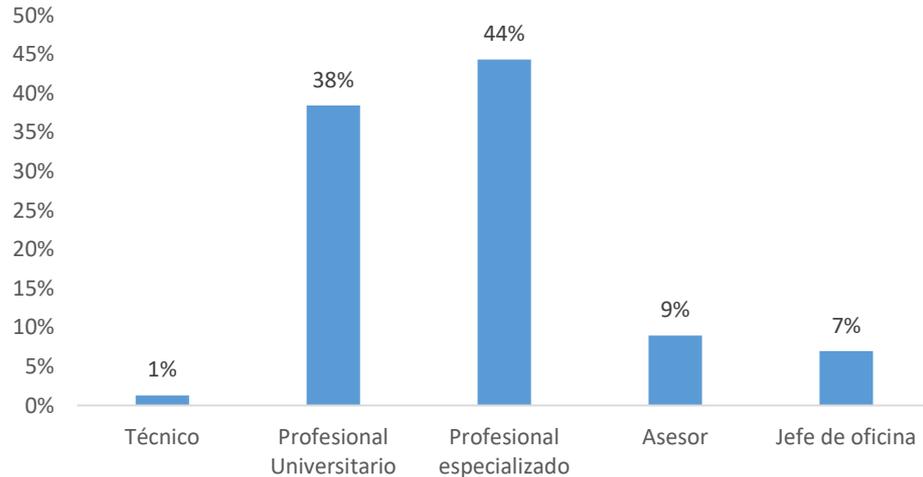
# 4.1

## *Condiciones laborales II*

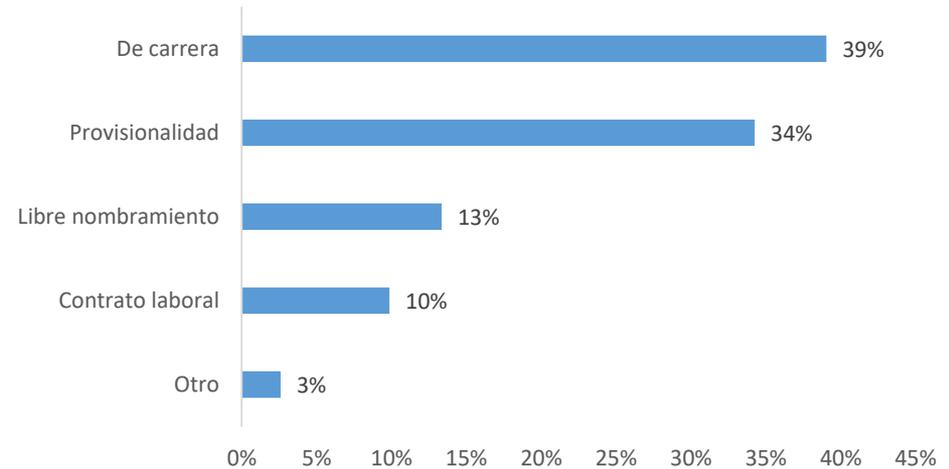
*- Vinculación y remuneración*

# Abogados de planta - Nivel del empleo y tipo de nombramiento

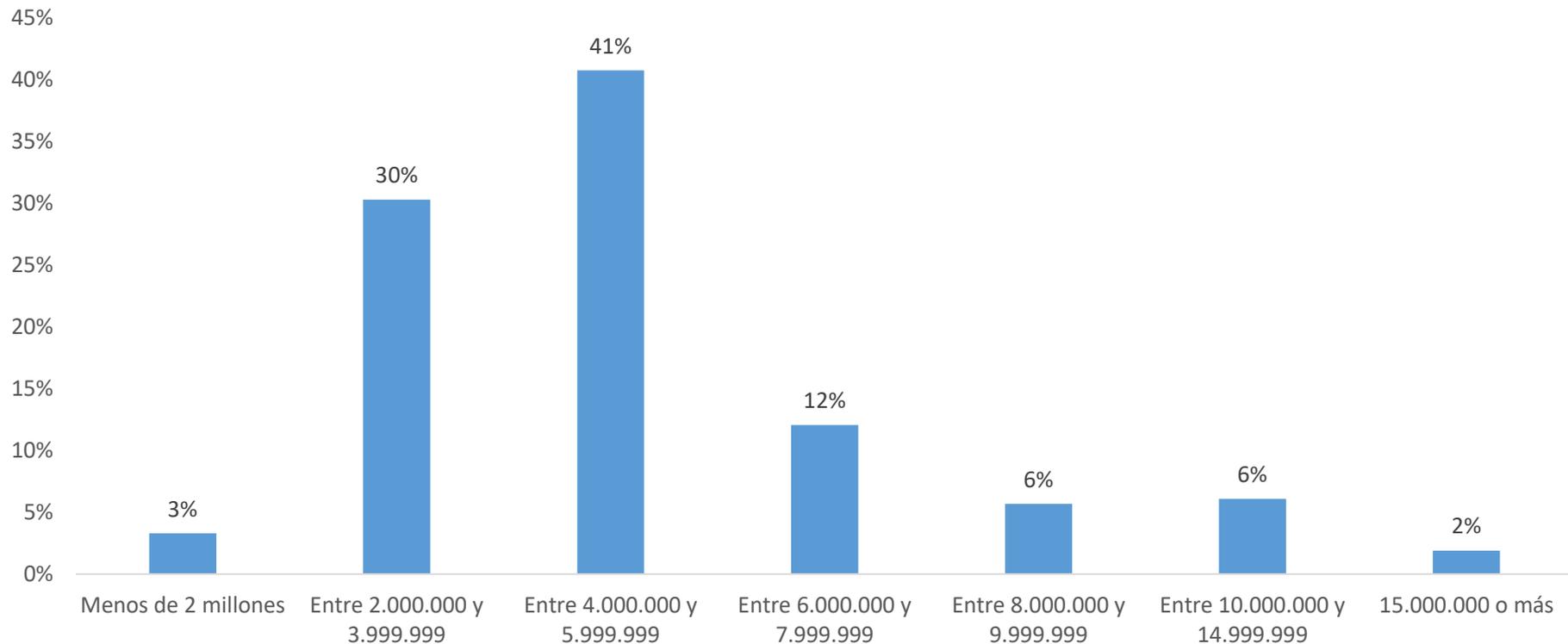
## Nivel del empleo



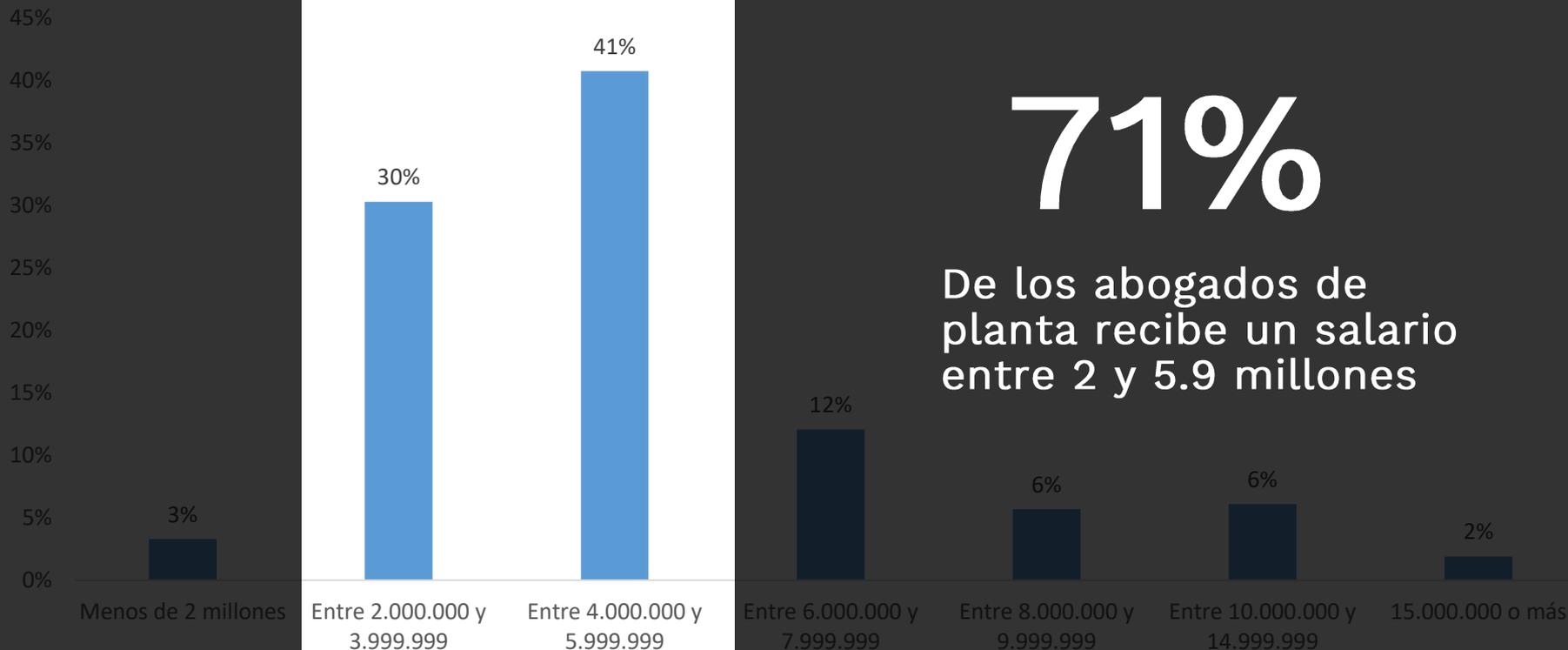
## Nombramiento



# Abogados de planta - Salario

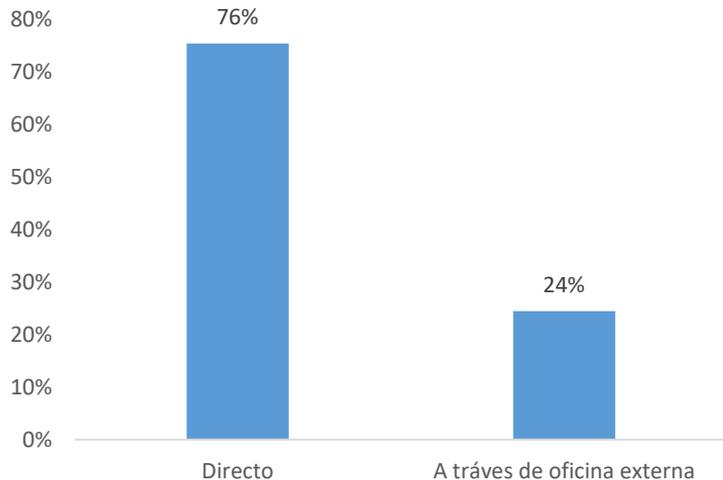


# Abogados de planta - Salario

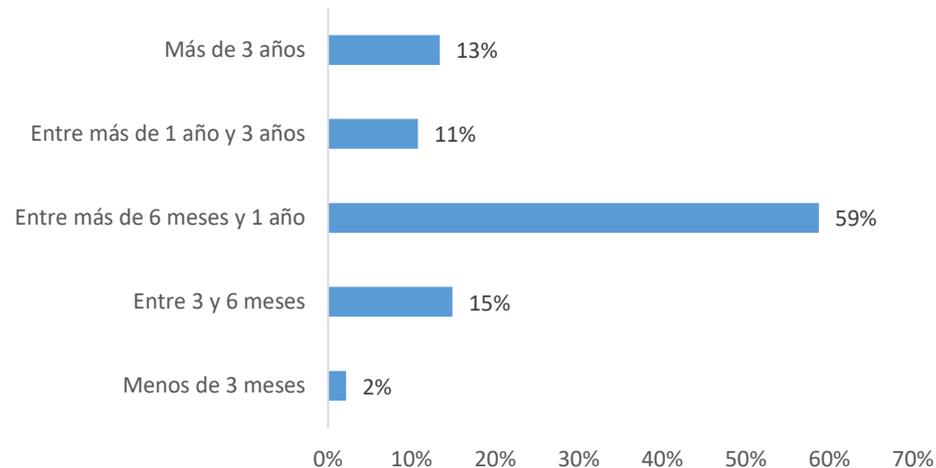


# Contratistas – Tipo y duración del contrato

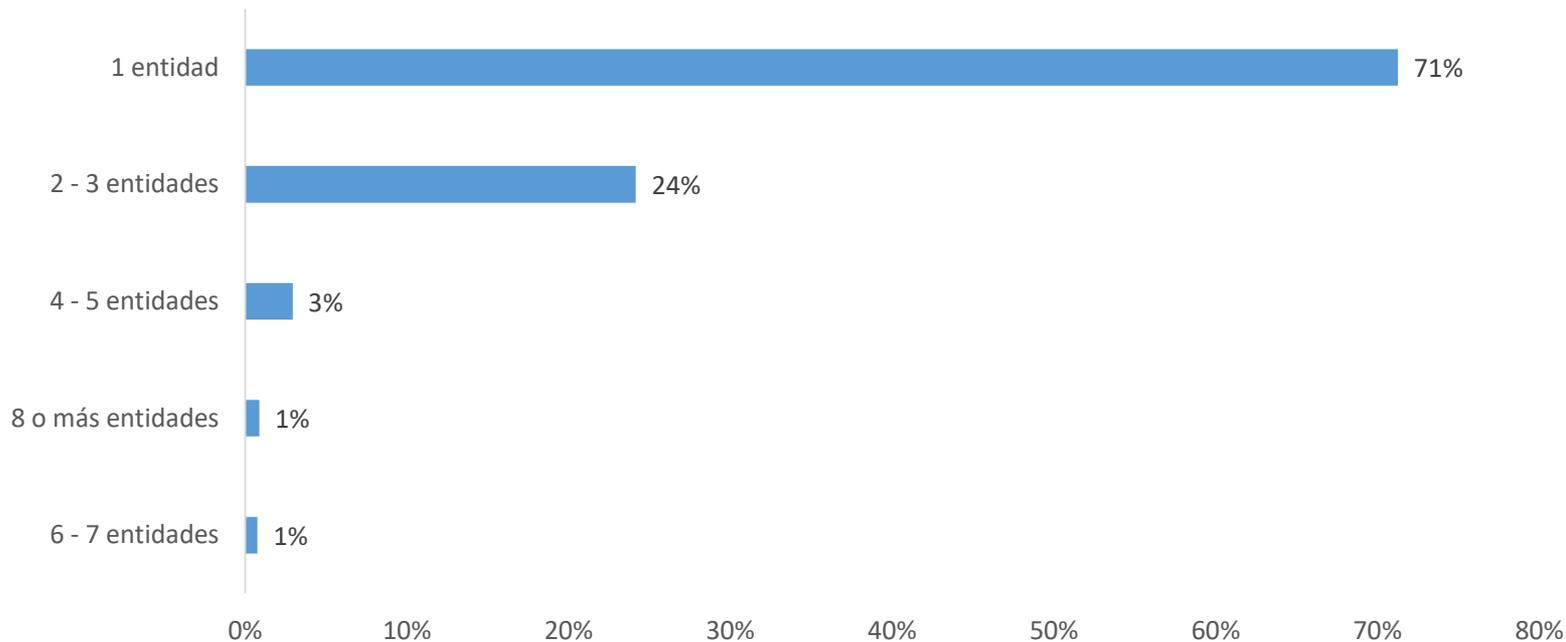
Tipo de contrato



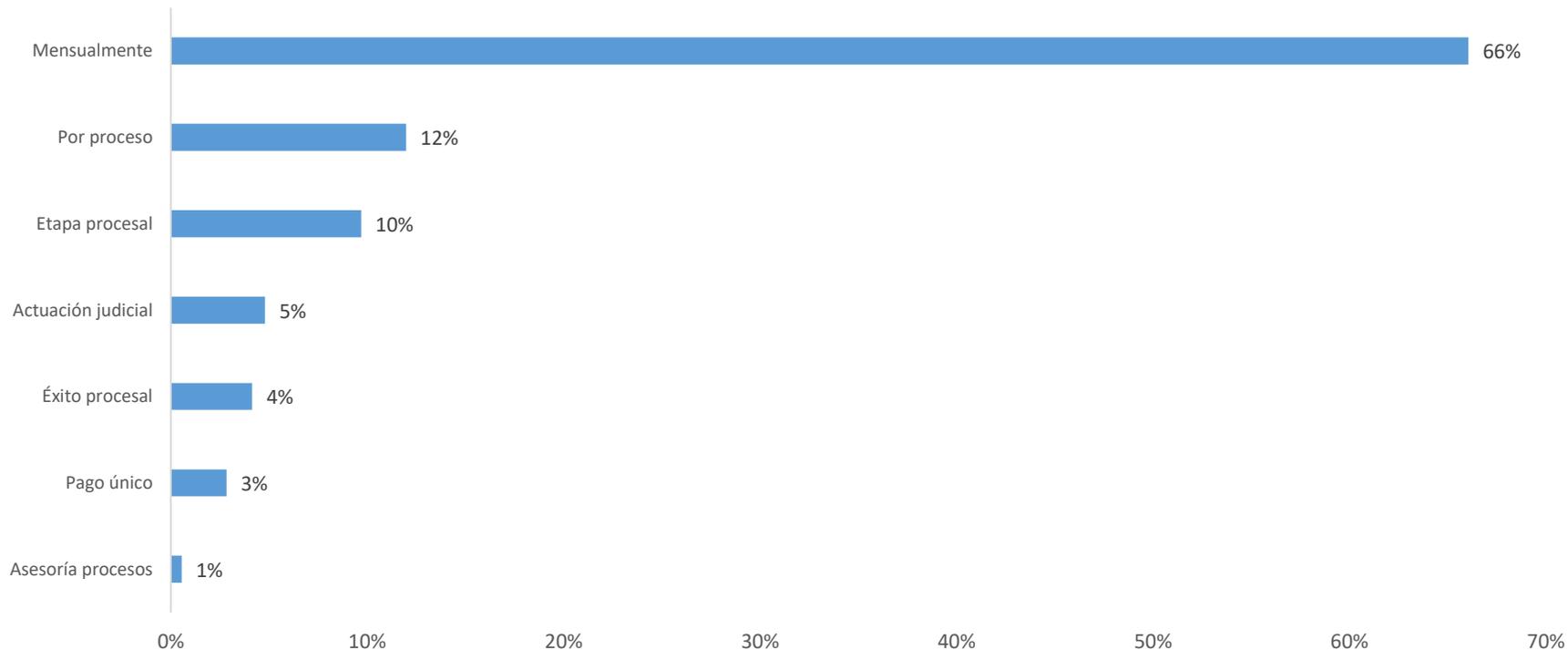
Duración contrato



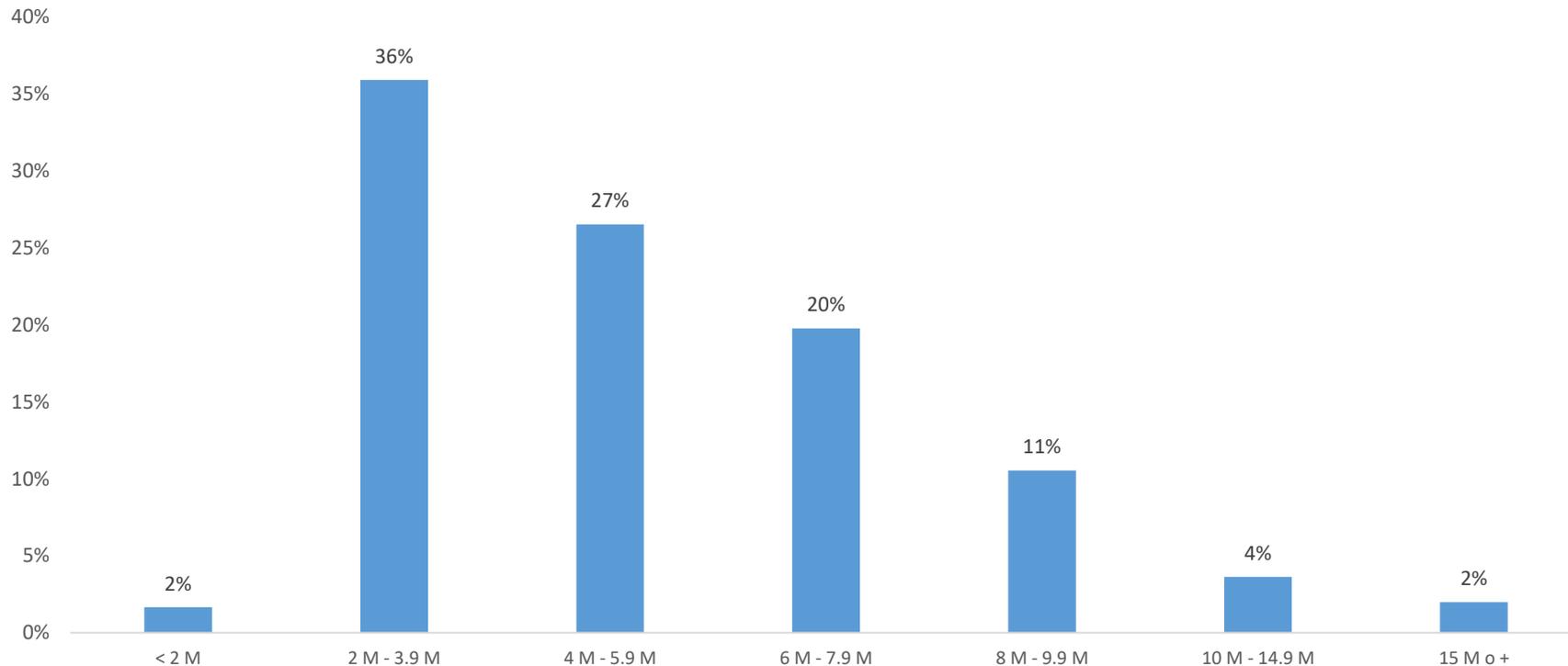
# Contratistas – Número de entidades públicas con las que tiene contrato



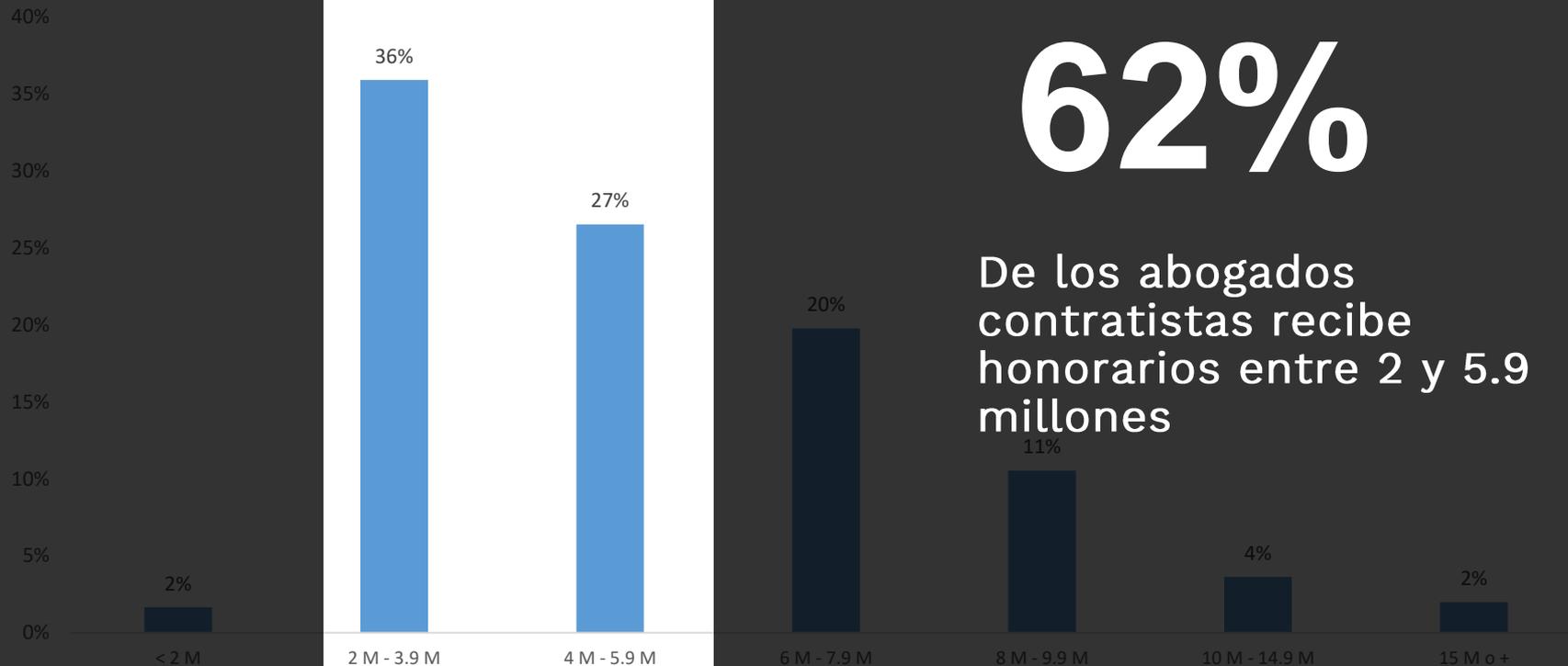
# Contratistas – Forma de pago de los honorarios



# Contratistas – Valor de los honorarios mensuales



# Contratistas – Valor de los honorarios mensuales



Además, 11% de los contratistas  
cuenta con remuneración variable  
por éxito procesal

05.

*Comparación entre  
funcionarios y contratistas*

16%

Funcionarios

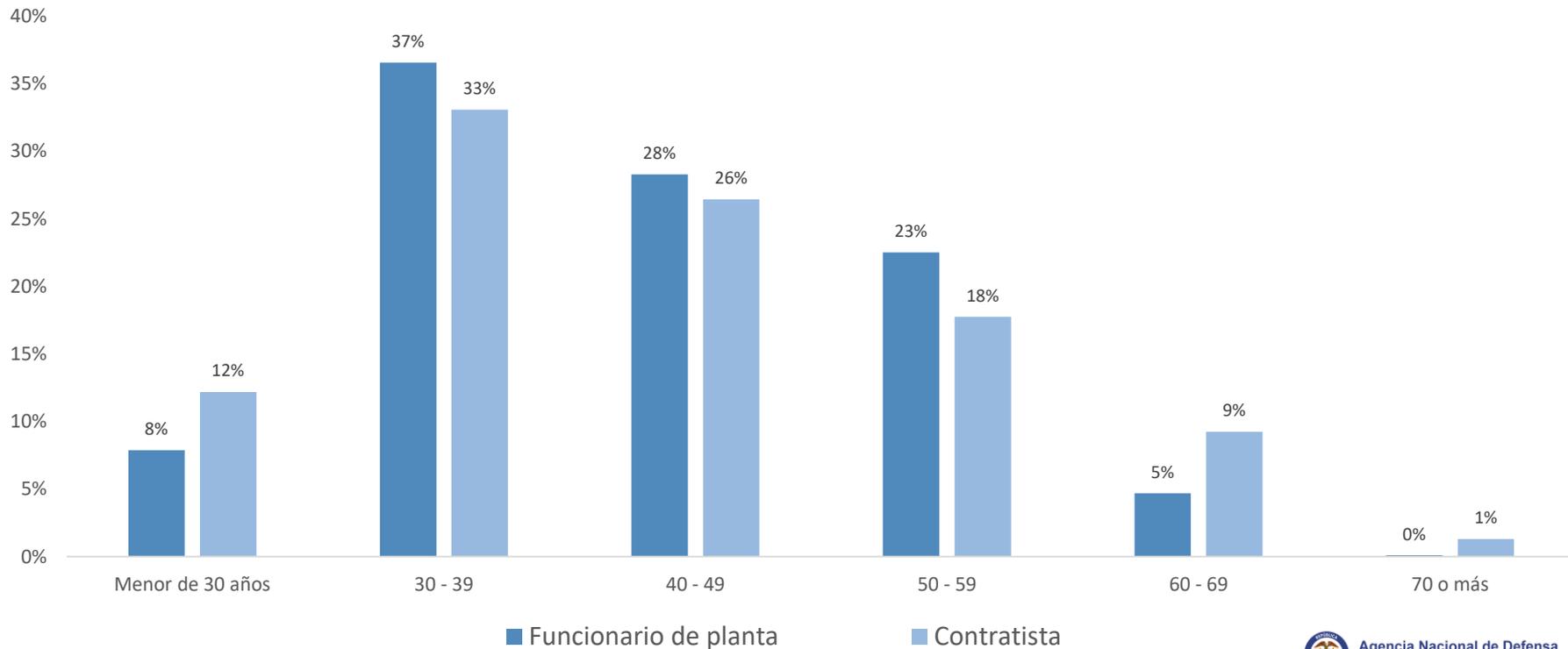
42%

Contratistas

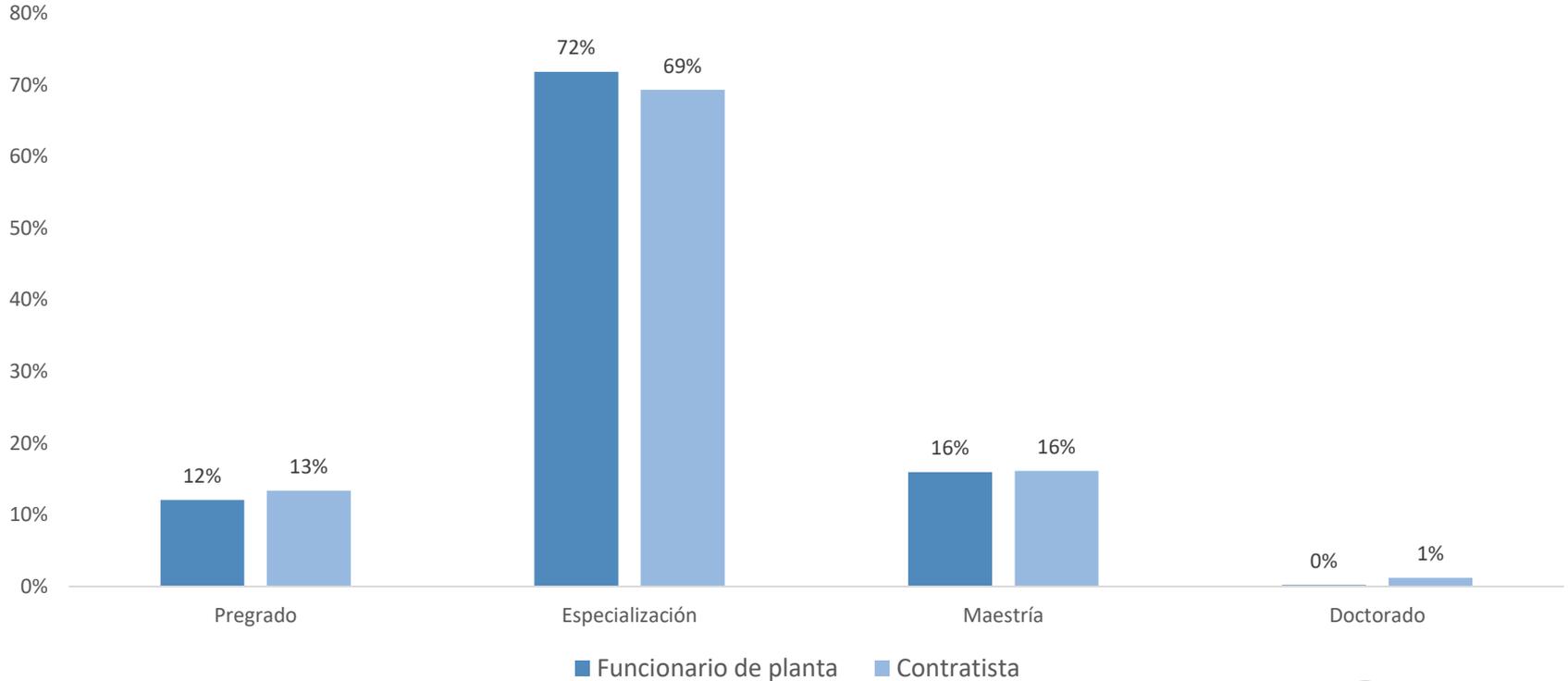
*Dedicados exclusivamente a la  
defensa judicial*



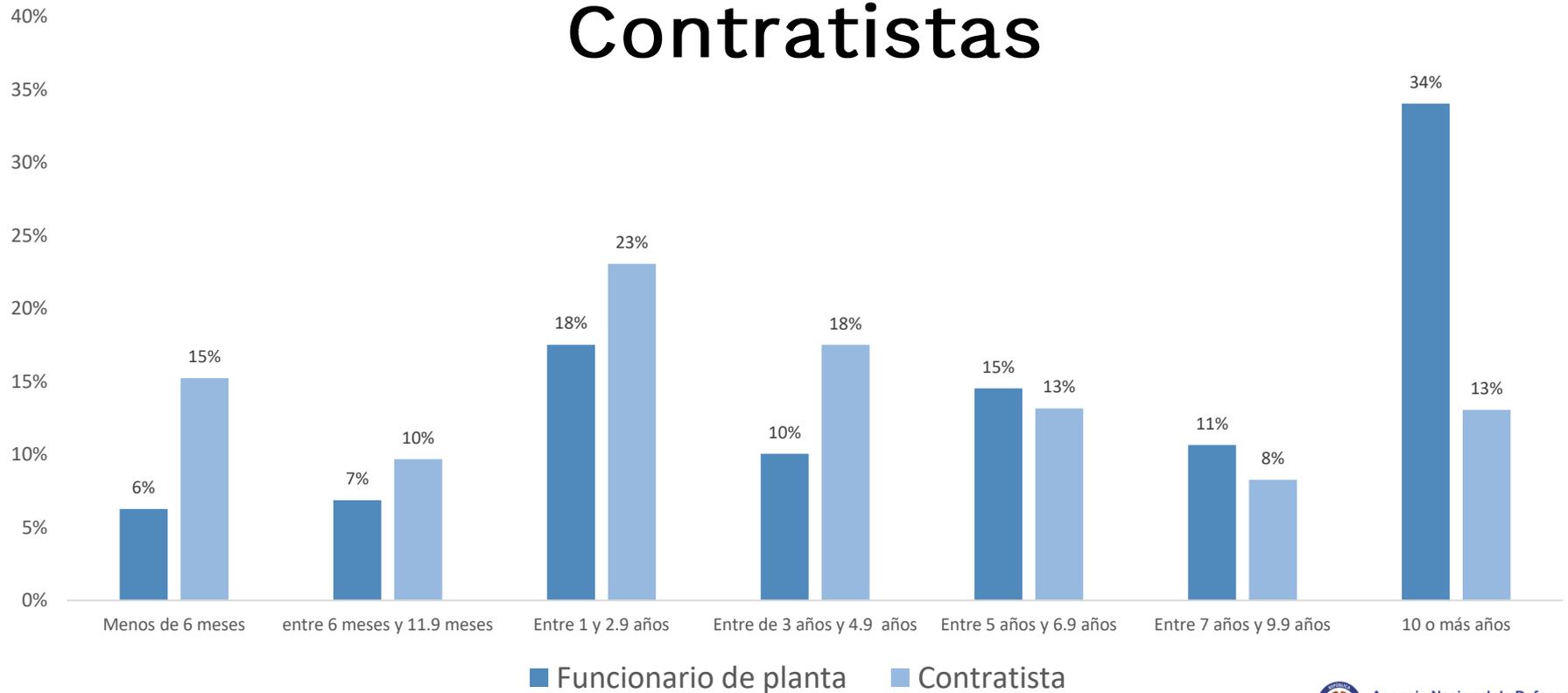
# Distribución por edad – Funcionarios vs. Contratistas



# Máximo título académico – Funcionarios vs. Contratistas



# Tiempo de vinculación con la entidad – Funcionarios vs. Contratistas

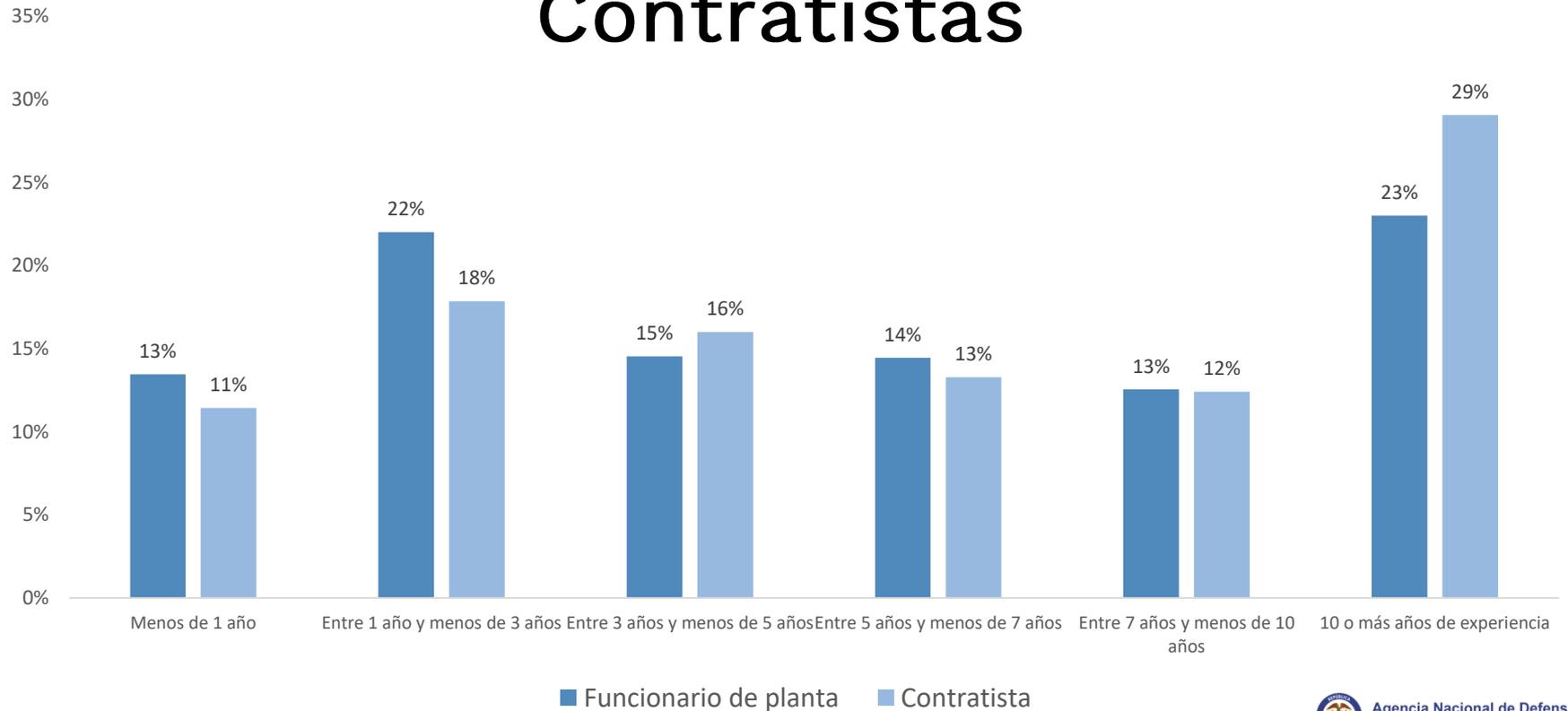


# Tiempo de vinculación con la entidad – Funcionarios vs. Contratistas

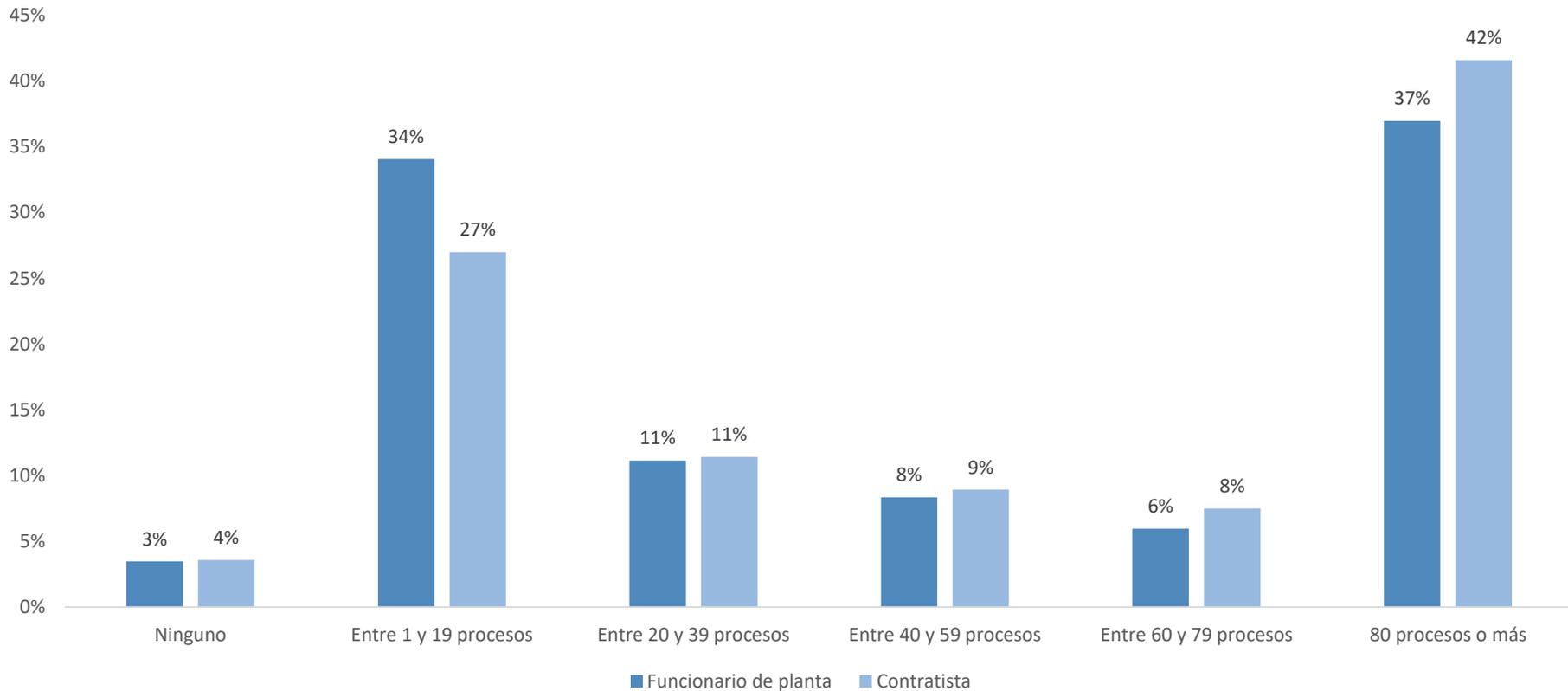
69% de los funcionarios y 52% de los contratistas tiene, al menos, 3 años trabajando con la entidad



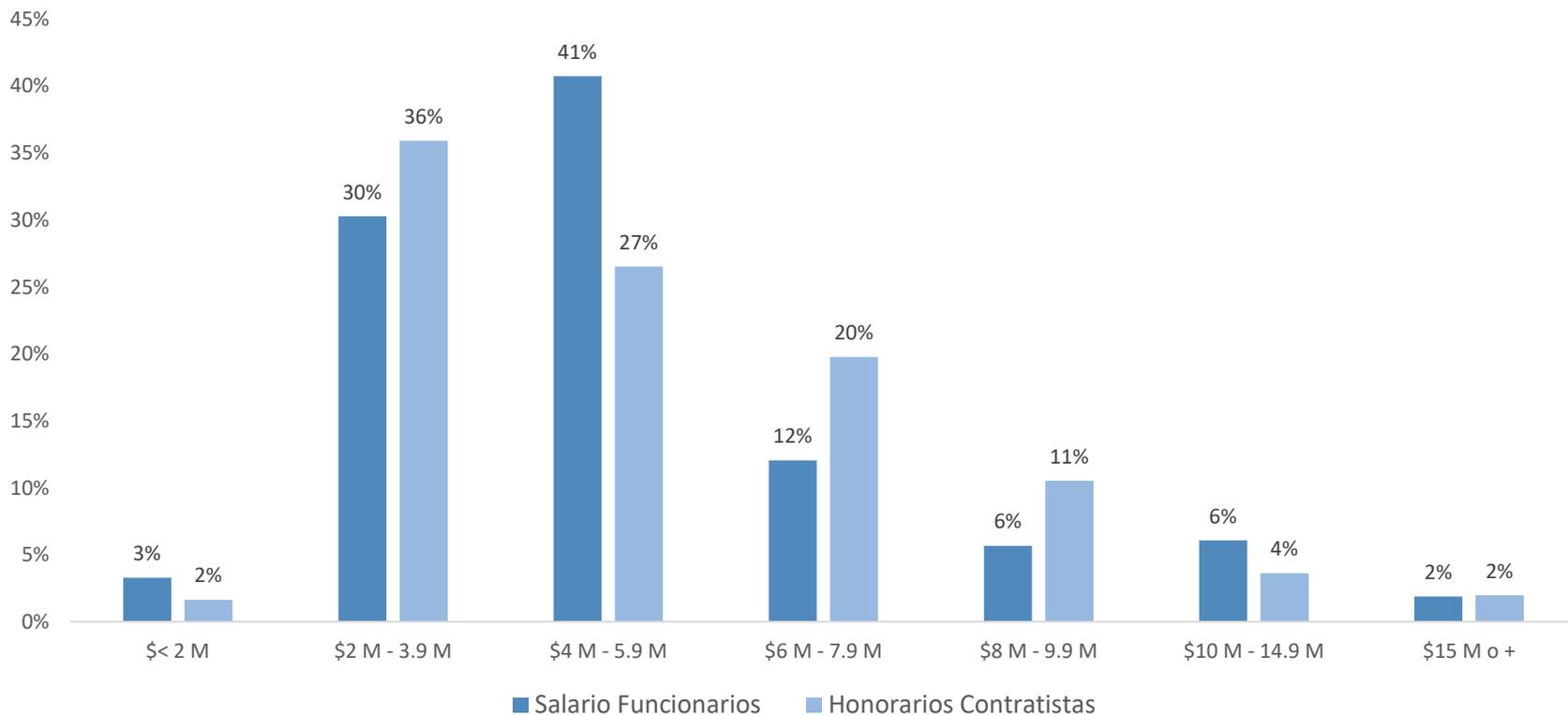
# Experiencia litigando a favor del Estado – Funcionarios vs. Contratistas



# Carga procesal – Funcionarios vs. Contratistas



# Salario funcionarios vs. Honorarios contratistas



06.

*Perfil general apoderados  
de la Nación*

# Los apoderados de la Nación:

## Datos Generales

Tienen 40 años o más

Aproximadamente, la mitad son hombres y la mitad son mujeres

Prácticamente, son la misma cantidad de funcionarios y de contratistas

# Los apoderados de la Nación:

## Perfil educativo

Estudiaron el  
pregrado en Bogotá

Cuentan con un título de  
especialización

No dominan una segunda  
lengua

# Los apoderados de la Nación:

## Experiencia profesional

3 o más años trabajando con la misma entidad

3 o más años defendiendo al Estado

3 o más años litigando entre particulares

# Los apoderados de la Nación:

## Carga procesal y laboral

Tienen asignados 40 procesos o más

Apoyan labores de la oficina jurídica, entre ellas, responder Derechos de Petición y elaborar conceptos jurídicos

# Los apoderados de la Nación:

## Remuneración asignada

Los funcionarios tienen un salario entre 2 y 5.9 millones

Los contratistas reciben honorarios entre 2 y 5.9 millones

07.

*Contratistas que ejercen  
una representación judicial  
paralela a la defensa de la  
Nación*

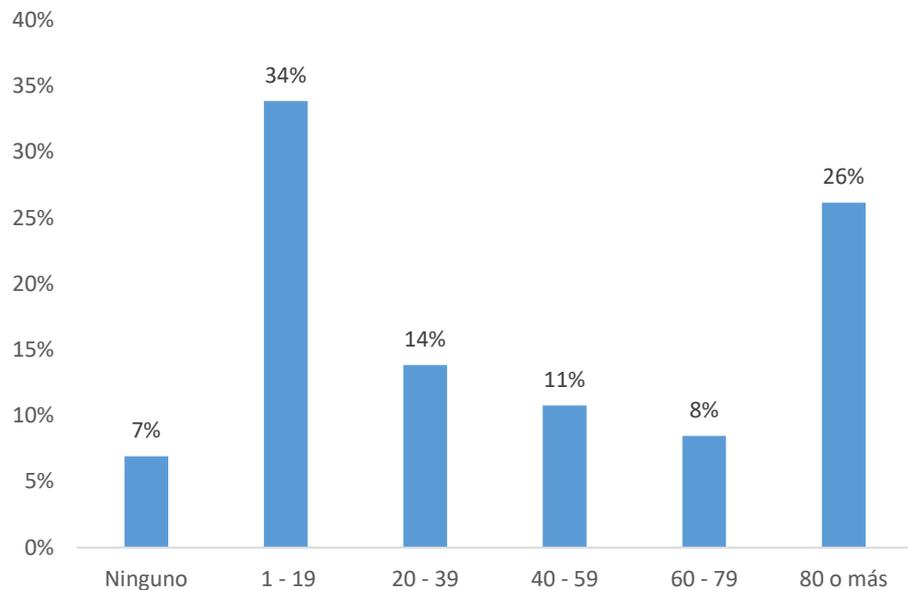
# Representación judicial a favor de entidades territoriales

Además de representar a la Nación, el 14% de los contratistas es apoderado de entidades territoriales

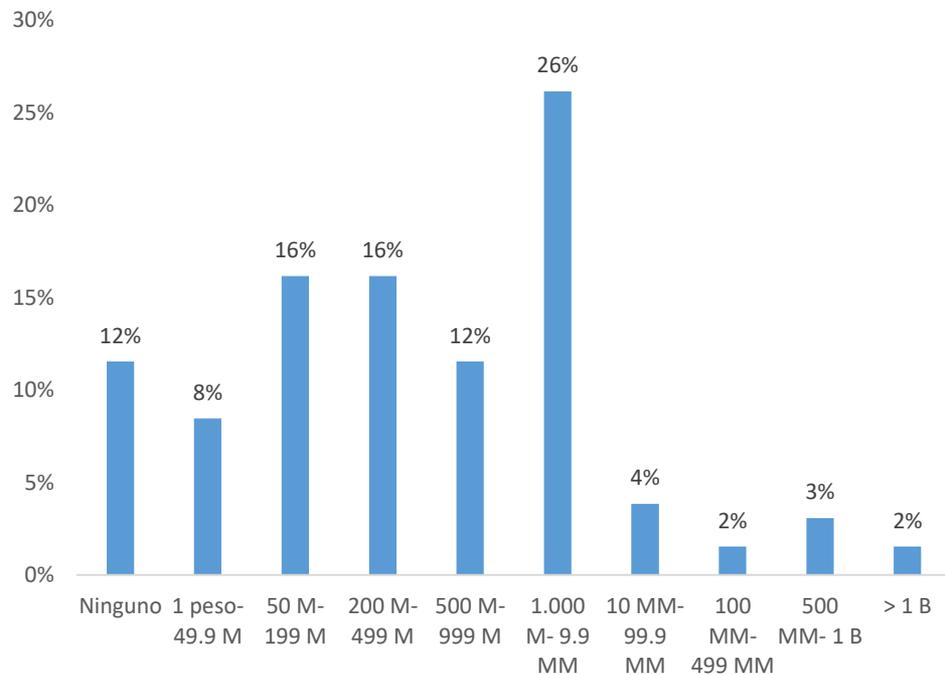


# Representación judicial a favor de entidades territoriales – Número de procesos y valor pretensiones

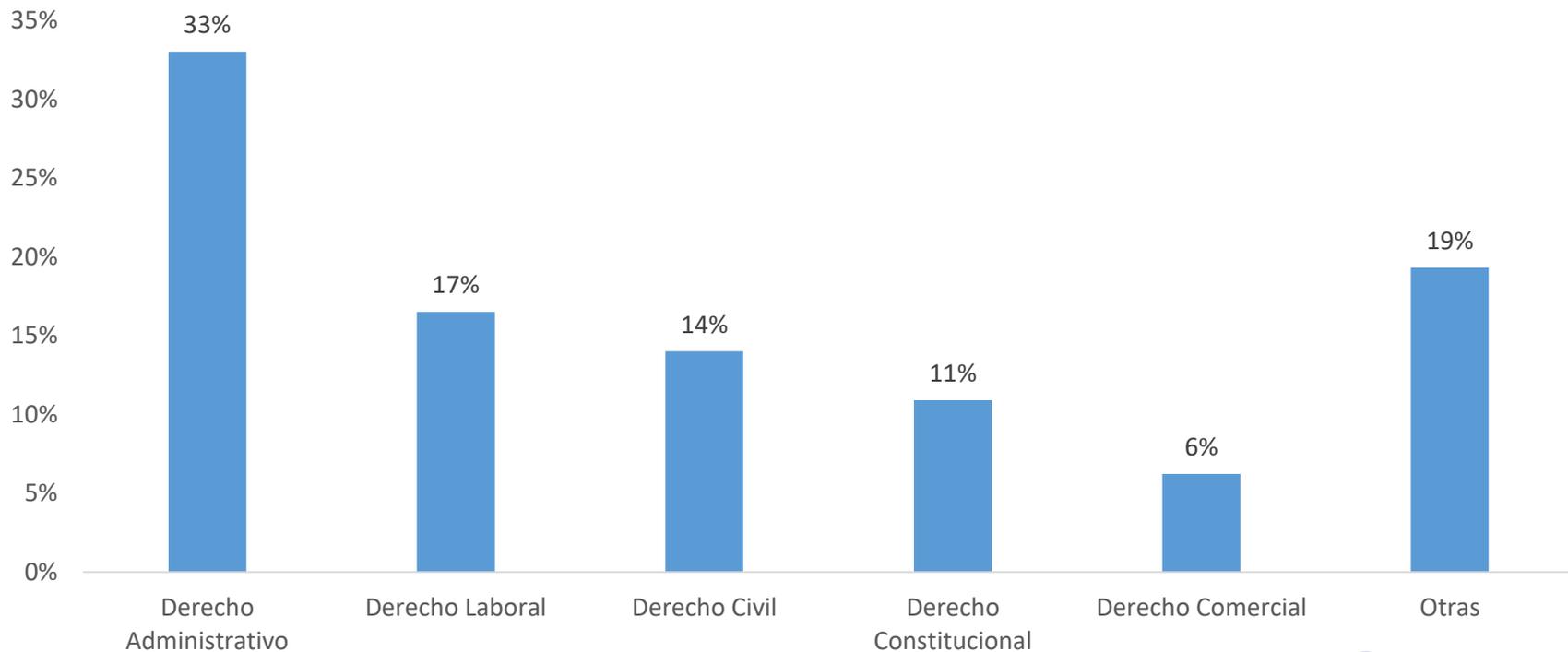
## Procesos



## Pretensiones



# Representación judicial a favor de entidades territoriales – Temas de los procesos



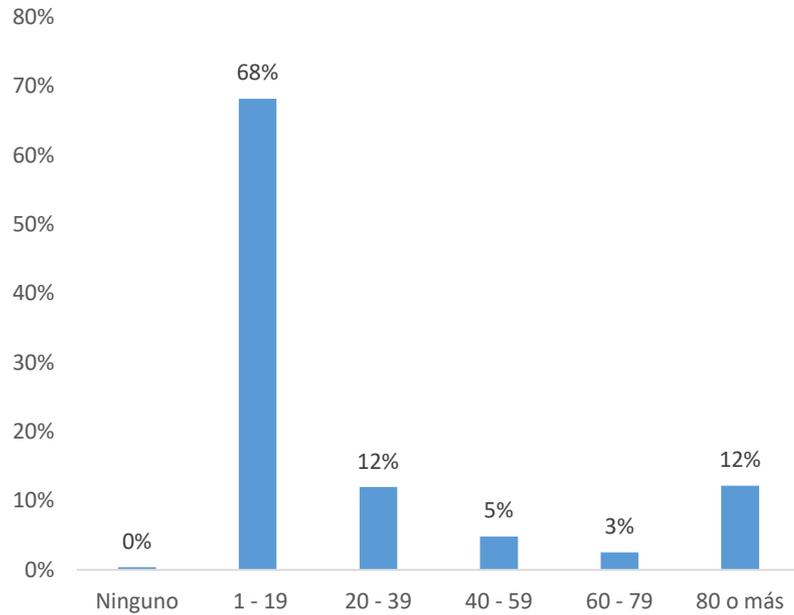
# Representación judicial en procesos entre particulares

Además de representar a la Nación, el  
**61%** de los contratistas es apoderado  
de particulares en procesos en contra  
de otros particulares

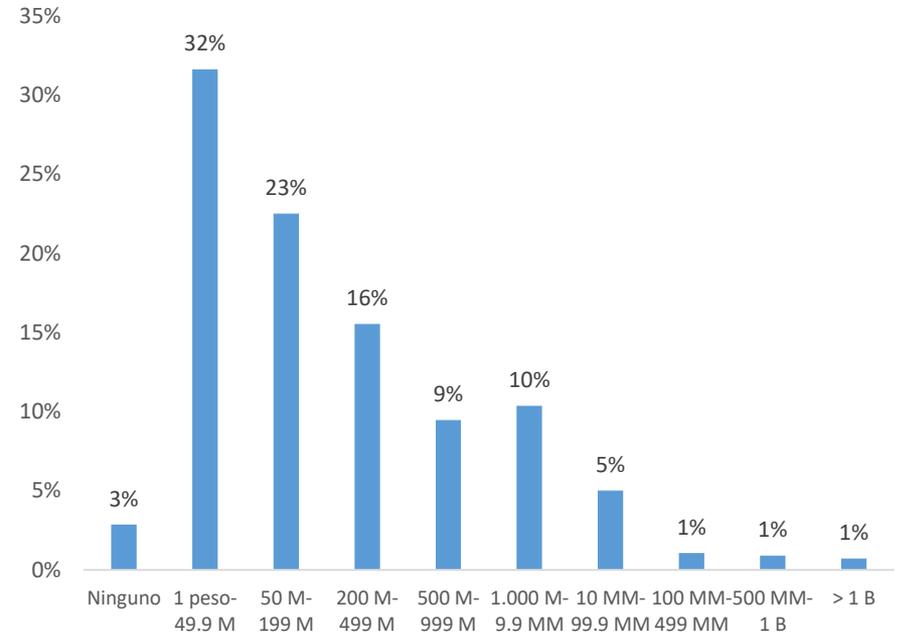


# Representación judicial en procesos entre particulares - Número de procesos y valor pretensiones

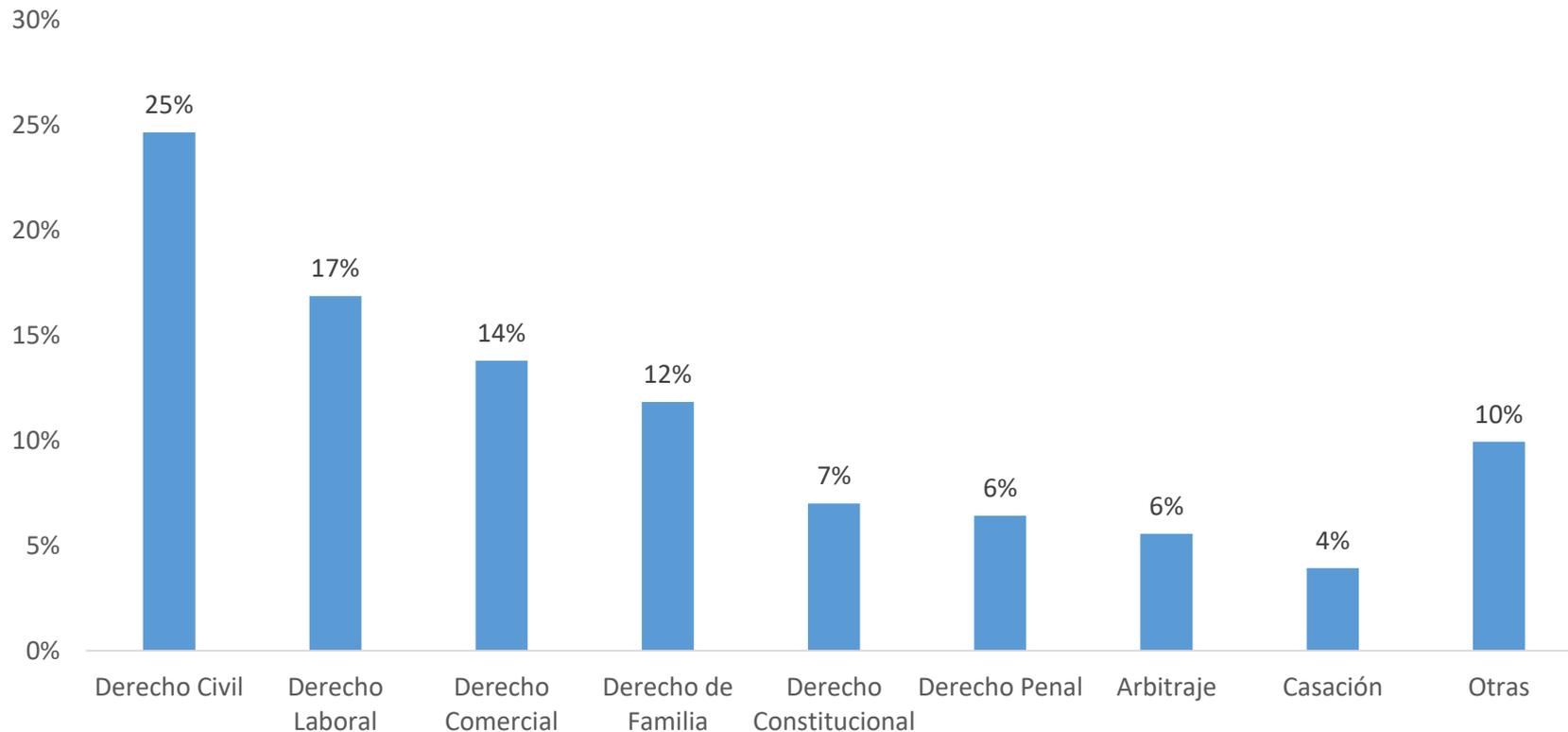
## Procesos



## Pretensiones



# Representación judicial en procesos entre particulares – Temas de los procesos

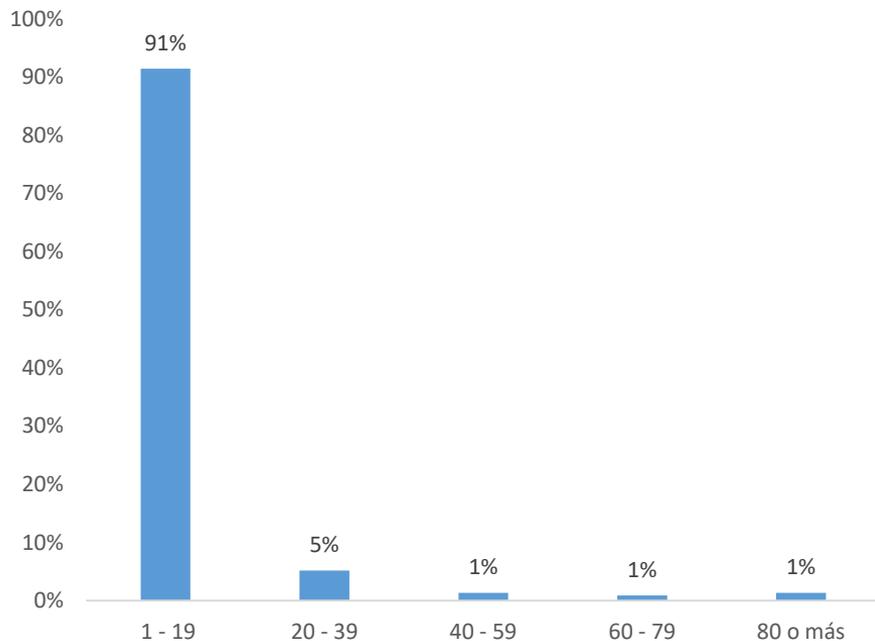


# Representación judicial en contra del Estado

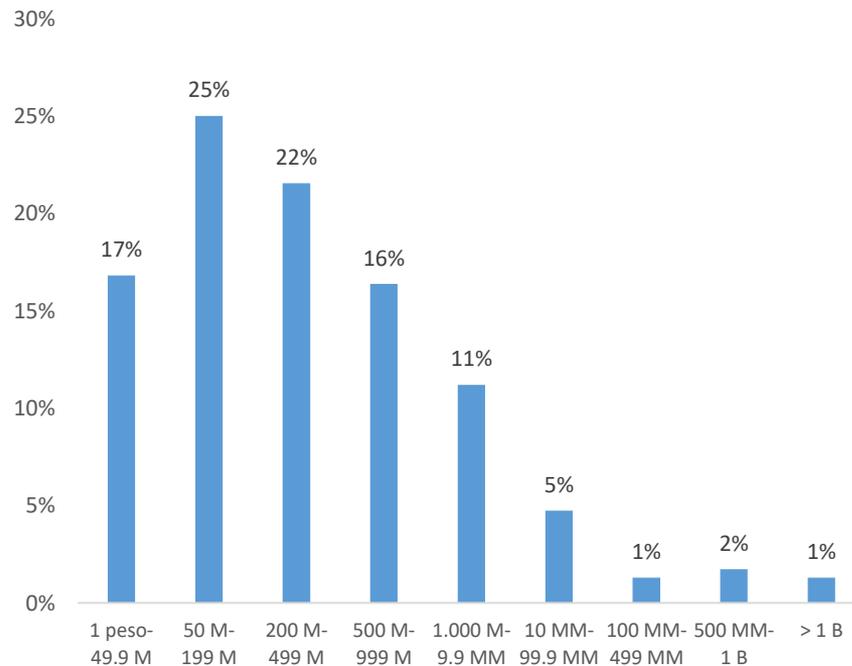
Además de representar a la Nación, el **25%** de los contratistas tiene demandas contra el Estado

# Representación judicial en contra del Estado - Número de procesos y valor pretensiones

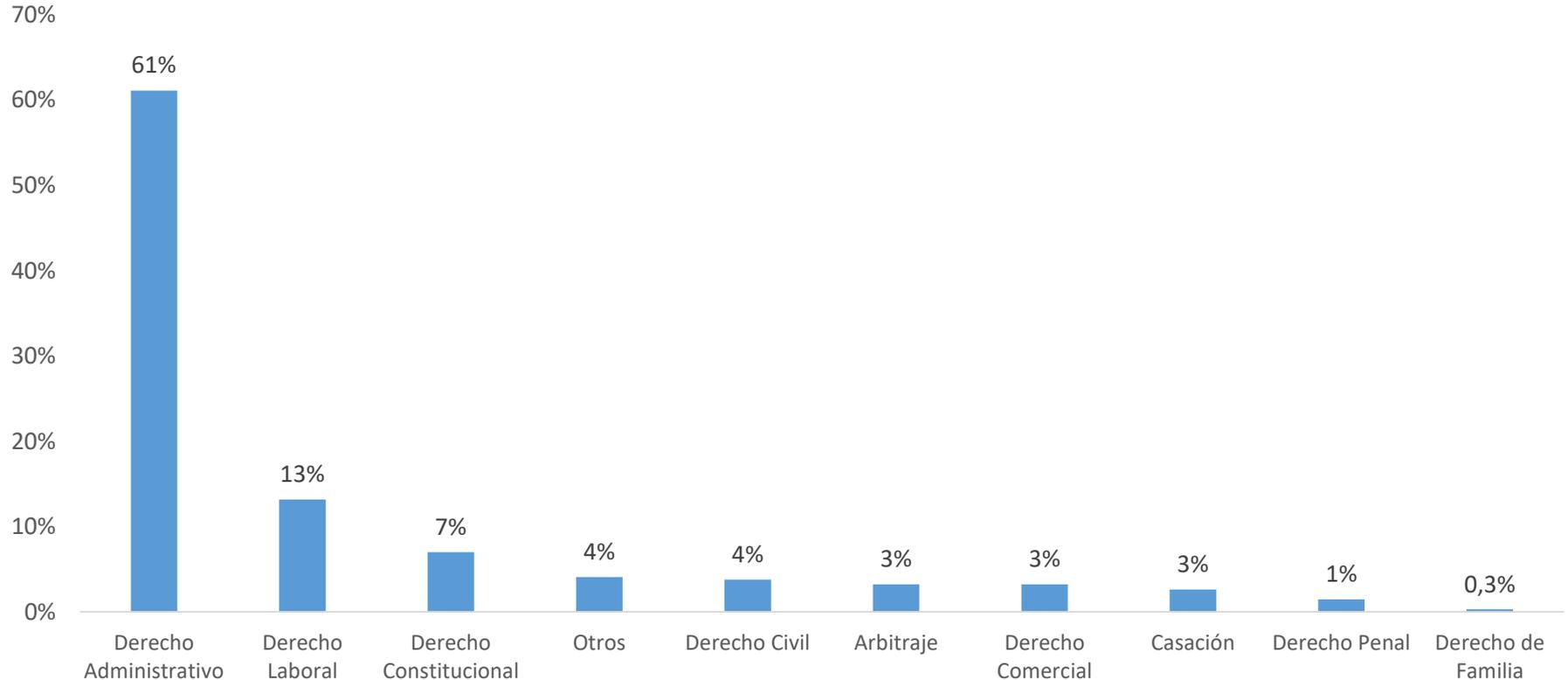
## Procesos



## Pretensiones



# Representación judicial en contra del Estado - Temas de los procesos



08.

*Temas adicionales*

# Capacitaciones recibidas

El 33% de los abogados ha recibido capacitación por su entidad en el último año



# Cursos en la Comunidad Jurídica del Conocimiento

El 32% de los abogados ha realizado cursos de capacitación en la Comunidad Jurídica del Conocimiento

## Cursos más realizados\*:

Calificación de riesgo procesal, provisión contable, pagos de sentencias y conciliaciones

Metodologías para la defensa jurídica del Estado

Habilidades de negociación para la defensa jurídica del Estado

\*En total son 21 cursos.



# Apoderados que no han realizado cursos de la Comunidad Jurídica del Conocimiento

1302

Apoderados no han realizado ningún curso. Esto es una oportunidad de crecimiento.

El 54% de los apoderados que no ha realizado ningún curso tiene 40 años o más

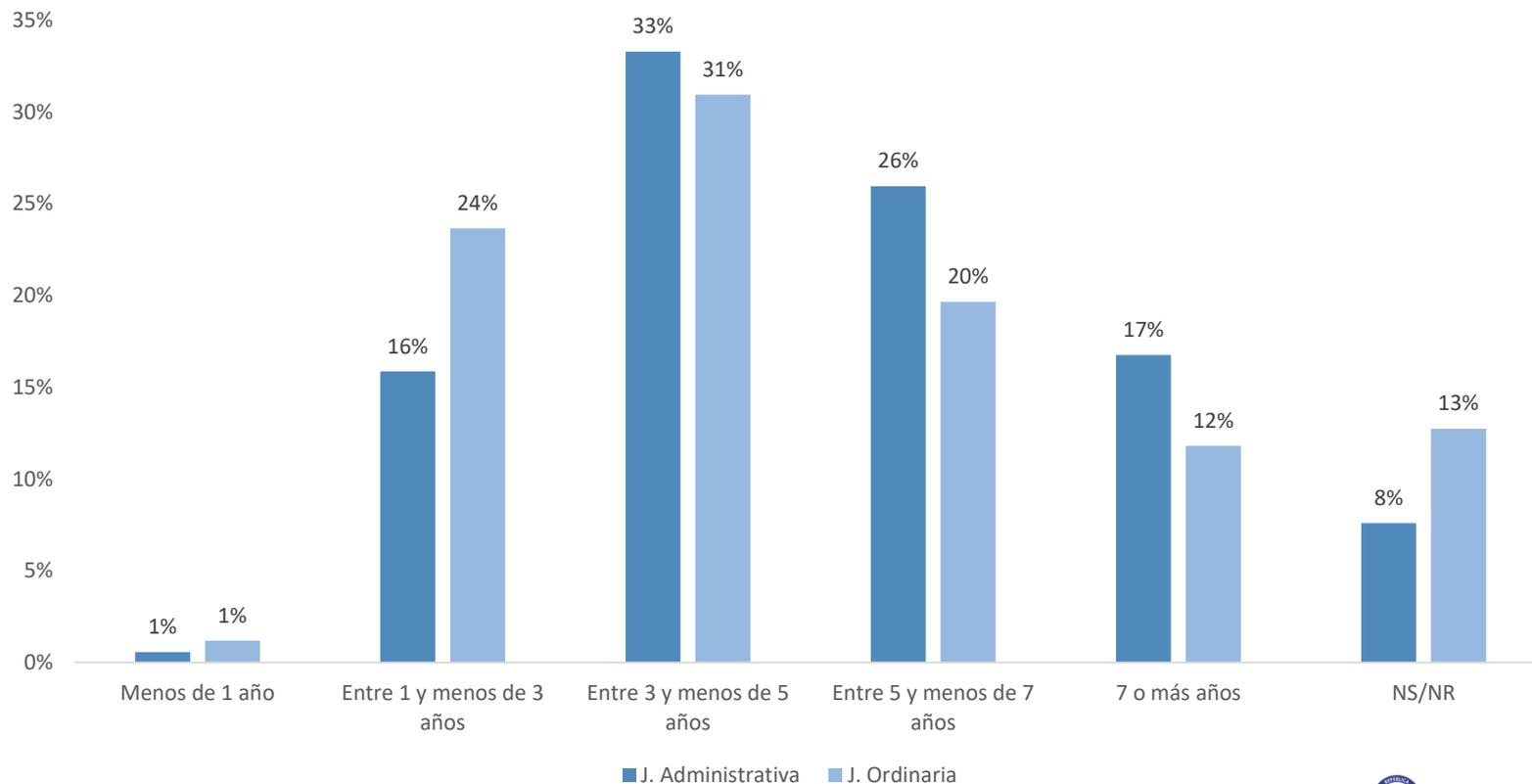
# Percepción de eKOGUI

El 47% de los funcionarios y el 45% de los contratistas considera que eKOGUI ayuda a su gestión

El 49% de los funcionarios y el 44% de los contratistas considera que eKOGUI es fácil de usar

El 47% de los funcionarios y el 43% de los contratistas recomendaría el uso de eKOGUI al interior de las oficinas jurídicas

# Tiempo de duración de los procesos de acuerdo a la experiencia de los apoderados – Jurisdicción Ordinaria y Contenciosa Administrativa



# Riesgo de Corrupción

Al 0,7% de los abogados le han solicitado dinero en algún juzgado o tribunal del país en relación con un proceso judicial en el que representa a la Nación

Al 0,8% de los abogados le han ofrecido dinero para orientar su actuación dentro de un proceso judicial en el que representa a la Nación

# Relaciones laborales

El 86% de los apoderados tiene una buena relación con el jefe de la oficina jurídica y, además, considera que la labor realizada por su jefe es buena.





La justicia  
es de todos

Minjusticia



Agencia Nacional de Defensa  
Jurídica del Estado