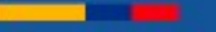




Defensa Jurídica
del Estado



Germán Calderón España

Director General

AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA
JURÍDICA DEL ESTADO

ARTICULACIÓN
ESTRATÉGICA



Defensa Jurídica
del Estado



Germán Calderón España

DIRECTOR GENERAL

Durante los primeros días de gestión, el Director General de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, Germán Calderón España, desarrolló una agenda estratégica de articulación institucional para hacer efectiva la prevención del daño antijurídico y acelerar la solución temprana de controversias.

Esta agenda busca movilizar capacidades, conocimiento y acción coordinada entre entidades públicas, altas cortes, organismos de control y operadores jurídicos, con el propósito de consolidar alianzas que permitan ampliar el uso de los mecanismos de resolución de conflictos como herramientas efectivas para proteger el patrimonio público, mitigar riesgos fiscales, reducir la congestión judicial, generar confianza y contribuir al desarrollo de los proyectos estratégicos del país.

Las prioridades están definidas: reducir la litigiosidad desde su origen a través del ejercicio responsable de la función pública, con decisiones íntegras y transparentes, alineado con la agenda anticorrupción del Gobierno. Al mismo tiempo, consolidar la solución temprana en una práctica institucional efectiva, mediante acciones concretas, coordinación interinstitucional y una asesoría jurídica estratégica para la defensa judicial y la protección del patrimonio público.

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

26 de agosto - 21 de septiembre 2026



Defensa Jurídica
del Estado

26 AGO



Consejo de Estado

Plan de prevención, buen ejercicio de la función pública, descongestión de procesos ejecutivos, conciliación administrativa y MRC, unificación jurisprudencial, acción de repetición y nulidad de actos administrativos.

27 AGO



ANI

Hoja de ruta conjunta enfocada en más soluciones y menos litigios para impulsar la infraestructura del país.

29 AGO



DIAN

Revisión de riesgos de daño antijurídico en tutelas, planta de personal y procesos contractuales. Se acordó capacitar a funcionarios en prevención.

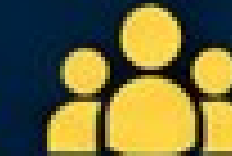
1 SEP



Agencia de Restitución de Tierras

Análisis de alternativas para el cumplimiento de cerca de 16.000 órdenes judiciales pendientes.

2 SEP



Superintendencia de Sociedades

Se acordó interlocución y coordinación para prevención de daño antijurídico, resolución de conflictos y acompañamiento estratégico a procesos y extracciones.



MÁS DIÁLOGO
MÁS PREVENCIÓN
MÁS SOLUCIONES
UN MEJOR PAÍS

4 SEP



Cancillería - Imprenta - Ministerio del Interior

Iniciaron mesas de trabajo con la Cancillería, la Imprenta y el Ministerio del Interior para el análisis de estrategias de defensa frente a la acción popular interpuesta.

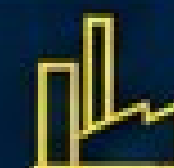
4 SEP



Comité Directivo

Transacción Colsanitas.

7 SEP



Reficar

Análisis de excepciones y responsabilidad solidaria de entidades públicas, actualización de la Resolución 431 de 2023 sobre pasivo contingente y provisión contable. Asesoría y acompañamiento técnico a Reficar y Grupo Ecopetrol.

10 SEP



VIII Congreso Nacional e Internacional de Resolución de Conflictos

Intervención de alto impacto para promover MRC en proyectos de infraestructura estratégica.

INSTITUCIONES QUE DIALOGAN

CONFLICTOS QUE SE RESUELVEN

DERECHOS QUE SE PROTEGEN

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

26 de agosto - 23 de septiembre 2026



Defensa Jurídica
del Estado

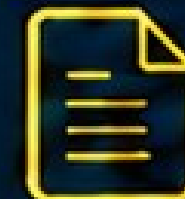
14 SEP



Corte Constitucional

Mesa de Alto Nivel para evaluar el cumplimiento de las órdenes judiciales y garantizar acceso a información litigiosa a través de eKOGUI.

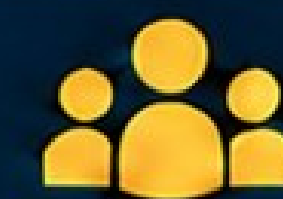
14 SEP



Fiduprevisora

Hoja de ruta para trabajo conjunto en litigios, financieros, prevención en materia laboral, contractual, administrativa y estrategias de asesoría jurídica.

14 SEP



Comisión Disciplina Judicial

Convenio tripartito con el Consejo Superior de la Judicatura para implementar estrategia pedagógica de prevención del daño y responsabilidad en el servicio público.



MÁS DIÁLOGO
MÁS PREVENCIÓN
MÁS SOLUCIONES
UN MEJOR PAÍS

15 SEP



Ministerio de Defensa

Articulación institucional para la revisión de estrategias de prevención del daño antijurídico en el sector.

16 SEP



Congreso de la República

Sustentación del presupuesto 2027 para garantizar el adecuado funcionamiento de la ANDJE.

18 SEP



Estudio de alternativas de mediación y protección de recursos públicos

Avance en estudio de mecanismos con protocolos de implementación en controversias Santas, asuntos internacionales del sector energético y perimetral.

18 SEP



Cámara de Comercio de Medellín

Acercamiento con la presidencia y el sector empresarial de Antioquia para la identificación de casos susceptibles de mediación o transacción, se sentaron las bases para la articulación e interlocución en este ámbito.

21 SEP



Aerocivil

Articulación institucional para la protección del patrimonio público y la correcta vigilancia de actividades contractuales asegurando transparencia y acompañamiento jurídico.

22 SEP



Agencia Nacional de Tierras

Se revisaron puntos de convergencia para atender temas de consulta previa y comunidades.

22 SEP



Intervención de la Agencia

Procesos penales contra Juliana Guerreño y Laura Sarabia.

23 SEP



ArisMining

Se destacó el compromiso de seguir impulsando una minería formal, sostenible y generadora de oportunidades.

INSTITUCIONES QUE DIALOGAN

CONFLICTOS QUE SE RESUELVEN

DERECHOS QUE SE PROTEGEN



Consejo de Estado

Bogotá, 26 de agosto 2026

Ante el presidente del Consejo de Estado, Magistrado Alberto Montaña Plata, se presentó el plan de gestión para implementar líneas de prevención del daño antijurídico y disminuir el impacto fiscal.

Entre los temas abordados se destacan: el buen ejercicio de la función pública, la congestión de la jurisdicción contencioso administrativa por procesos ejecutivos, la cesión de créditos y compra de cartera por terceros privados, la conciliación administrativa y los Mecanismos de Resolución de Conflictos, la unificación de jurisprudencia, la responsabilidad de oficinas de talento humano y de los comités de conciliación, la aplicación adecuada y fundada de la acción de repetición, la revocatoria oficiosa de actuaciones en las que se advierta violación de derechos fundamentales y la incursión en causales de nulidad de los actos administrativos.

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA



Agencia Nacional de Infraestructura

Bogotá, 27 de agosto 2026

Con la ANI se propuso definir estrategia conjunta y articulada en litigios y arbitrajes derivados de proyectos de infraestructura que comprometen millonarios recursos de la Nación.

Fortalecer la estructuración jurídica de los procesos y explorar mecanismos de arreglo directo con los concesionarios son algunas de las medidas.

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales

Bogotá, 29 de agosto 2026



Con el Director de la DIAN, Andrés Felipe Velásquez, se analizaron riesgos de daño antijurídico en actuaciones tales como: trámite de tutelas seleccionadas para revisión por la Corte Constitucional, planta de personal, riesgos relativos a procesos contractuales, así como las capacitaciones a funcionarios públicos para disminuir la potencialidad de futuras controversias.



Restitución de Tierras

Bogotá, 1 de septiembre 2026



Con la Directora de la Unidad, Myriam Martínez Calderón, se analizaron alternativas para avanzar en el cumplimiento de cerca de 16.000 órdenes judiciales pendientes.

La Unidad consolidará la información y las estadísticas necesarias para definir con la ANDJE una estrategia ante la Corte Constitucional que permita precisar y unificar los criterios frente a estos casos.

También se evaluará la creación de cronogramas que permitan avanzar de manera ordenada en el cumplimiento de las decisiones judiciales.



Defensa Jurídica
del Estado

Superintendencia de Sociedades

Bogotá, 2 de septiembre 2026

Con la nueva superintendente de sociedades, Julia Eva Pretelt, se acordaron las bases para fortalecer la interlocución y coordinación para la prevención de daño antijurídico, el uso de mecanismos de resolución de conflictos y el acompañamiento estratégico a procesos y actuaciones de la entidad.

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA



Pasaportes

Bogotá, 4 de septiembre 2026

Con ocasión del pronunciamiento del Tribunal Administrativo de Cundinamarca, iniciaron mesas de trabajo con la Cancillería, la Imprenta y el Ministerio del Interior para el análisis de estrategias de defensa frente a la acción popular interpuesta.



Defensa Jurídica
del Estado

Refinería de Cartagena

Bogotá, 7 de septiembre 2026

Asesoría y acompañamiento técnico a Reficar y Grupo Ecopetrol, análisis de excepciones y responsabilidad solidaria de entidades públicas.

Actualización de la Resolución 431 de 2023 de la ANDJE sobre pasivo contingente y provisión contable.



ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

VIII Congreso Nacional e Internacional de Resolución de Conflictos

Cartagena, 10 de septiembre 2026

Ante operadores jurídicos, expertos y profesionales de América Latina, el Director General envió un mensaje de confianza que busca generar soluciones en sectores críticos como infraestructura y energía:

"Resolver conflictos también es una política de desarrollo. Prevenir mejor, dialogar a tiempo. Conciliar y transar cuando conviene al interés público. Defender con excelencia cuando el litigio es inevitable".

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA



Defensa Jurídica
del Estado



Corte Constitucional

Bogotá, 14 de septiembre 2026

Mesa de Alto Nivel liderada por la Presidenta de la Corte Constitucional, Paola Meneses Mosquera para evaluar el cumplimiento de las órdenes judiciales.

Se enfatizó la importancia del Sistema de Defensa Jurídica del Estado, el rol de coordinación de la ANDJE y la relevancia del eKOGUI. También se abordaron las funciones de acompañamiento para la prevención del daño antijurídico y el seguimiento a las órdenes de la Corte Constitucional.

Se asumieron compromisos con los organismos de control y las Altas Cortes para garantizar el acceso a la información litigiosa y la posibilidad de hacer seguimiento a las órdenes de la Corte Constitucional.

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA



Defensa Jurídica
del Estado



Fiduprevisora

Bogotá, 14 de septiembre 2026

Reunión de trabajo con la Fiduciaria La Previsora S.A. enfocada a trazar hoja de ruta para el trabajo conjunto en la gestión del ciclo de defensa.

Se abordó la posible intervención de la Agencia en litigios financieros, así como las estrategias de prevención del daño antijurídico en materia laboral, contractual y administrativa que se pueden impulsar en colaboración armónica.

Quedó abierto el canal de comunicación para la interlocución permanente entre las dos entidades, que permitan proteger el patrimonio público e implementar estrategias de asesoría jurídica.

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA



Defensa Jurídica
del Estado



Comisión Nacional de Disciplina Judicial - CNDJ

Bogotá, 14 de septiembre 2026

Reunión de trabajo con el Magistrado Carlos Arturo Ramírez Vásquez, Presidente de la CNDJ, para articular el fortalecimiento institucional, prevenir el daño antijurídico y proteger los recursos del Estado, promoviendo una cultura de responsabilidad en el ejercicio de la función pública.

Se acordó la realización de espacios de coordinación e intercambio de conocimiento entre las instituciones del poder judicial y la Agencia, así como el análisis de riesgos, conductas y situaciones con potencial de menoscabar el patrimonio del Estado. Espacios académicos, eventos regionales y mesas de intercambio de experiencia para mejorar el servicio público y la formación de fiscales, servidores judiciales y funcionarios de la rama son algunas de las estrategias.



Defensa Jurídica
del Estado

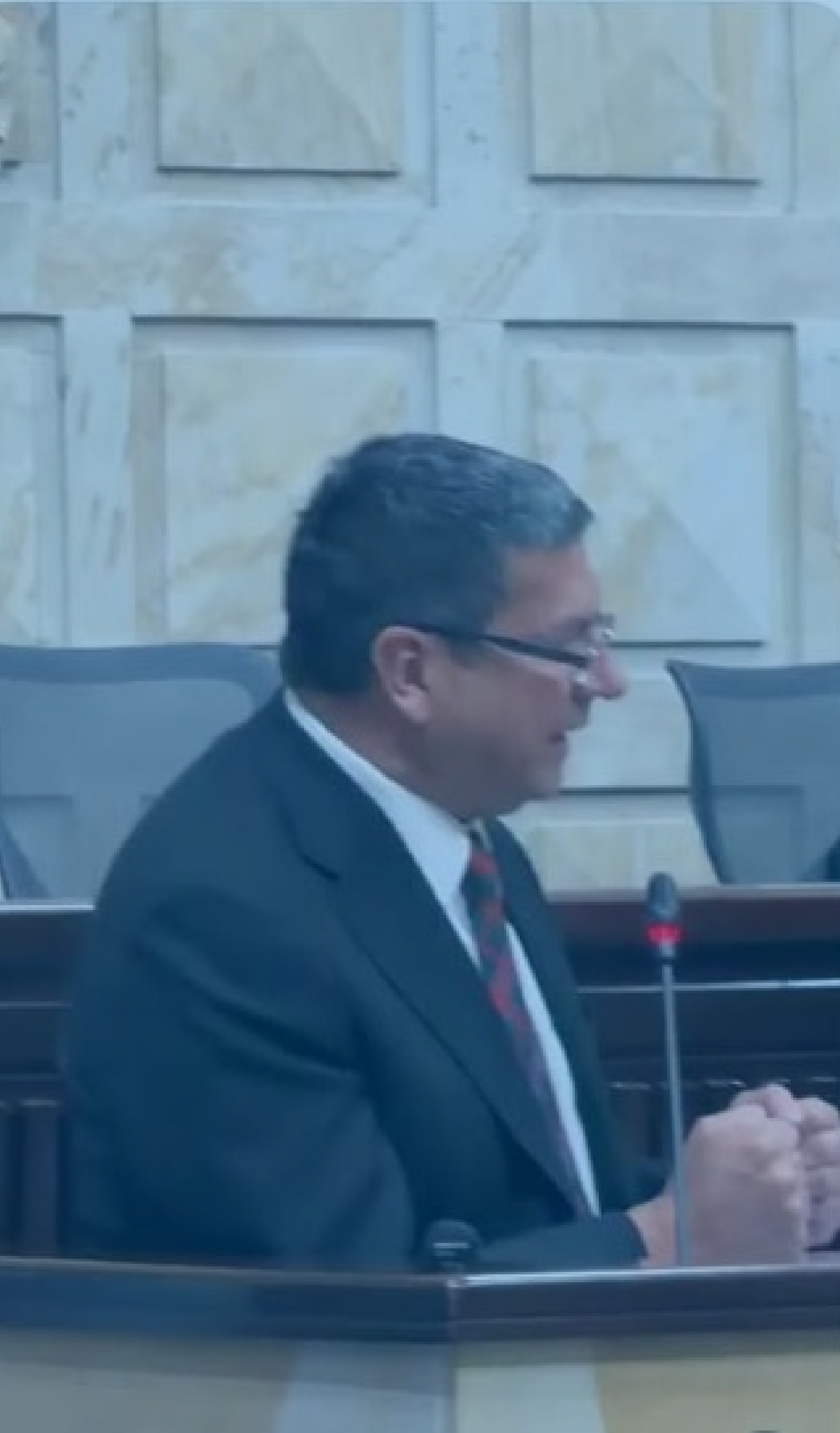


Ministerio de Defensa Nacional

Bogotá, 15 de septiembre 2026

Reunión de articulación con el señor Ministro de Defensa Nacional, Mayor General Jorge Eduardo Mora López, para la revisión de estrategias enfocadas en la prevención del daño antijurídico respecto de las principales causas de litigio del sector.

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA



Congreso de la República

Bogotá, 16 de septiembre 2026

Sustentación del presupuesto 2027 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado ante las comisiones económicas conjuntas para evitar recorte de \$34 mil millones de pesos presentados en el anteproyecto, con el fin garantizar la operación adecuada de la entidad en defensa del patrimonio público.



Defensa Jurídica
del Estado

Reunión con el Grupo Colsanitas

Bogotá, 18 de septiembre 2026

Con el fin de establecer canales de mediación y un posible acuerdo de transacción el Director General convocó a una reunión a los representantes del Grupo Centauro Capital y Natanor – Colsanitas

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA



Cámara de Comercio de Medellín y Centro Internacional e Iberoamericano de Arbitraje de Madrid - España

Bogotá, 18 de septiembre 2026

Acercamiento con la Cámara de Comercio, el Centro de Arbitraje y el sector empresarial de Antioquia para la identificación de casos susceptibles de mediación o transacción. Se sentaron las bases para la articulación e interlocución en este ámbito.



Aeronáutica Civil

Bogotá, 21 de septiembre 2026

Reunión con el Coronel (R) Arnaud Penent D'izarn, Director de Aerocivil, para articular gestiones orientadas a la protección del patrimonio público y la correcta vigilancia de actividades contractuales con el fin de blindar la entidad frente a riesgos de daño antijurídico y abrir un canal directo con los organismos de control asegurando máxima transparencia y acompañamiento jurídico.



Defensa Jurídica
del Estado



Agencia
Nacional de
Tierras

Agencia Nacional de Tierras

Bogotá, 21 de septiembre 2026

Reunión con delegados de la Agencia Nacional de Tierras y el Viceministro del Interior, Jorge Ernesto Roa Roa, en la que se revisaron puntos de convergencia para atender temas de consulta previa y comunidades.

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

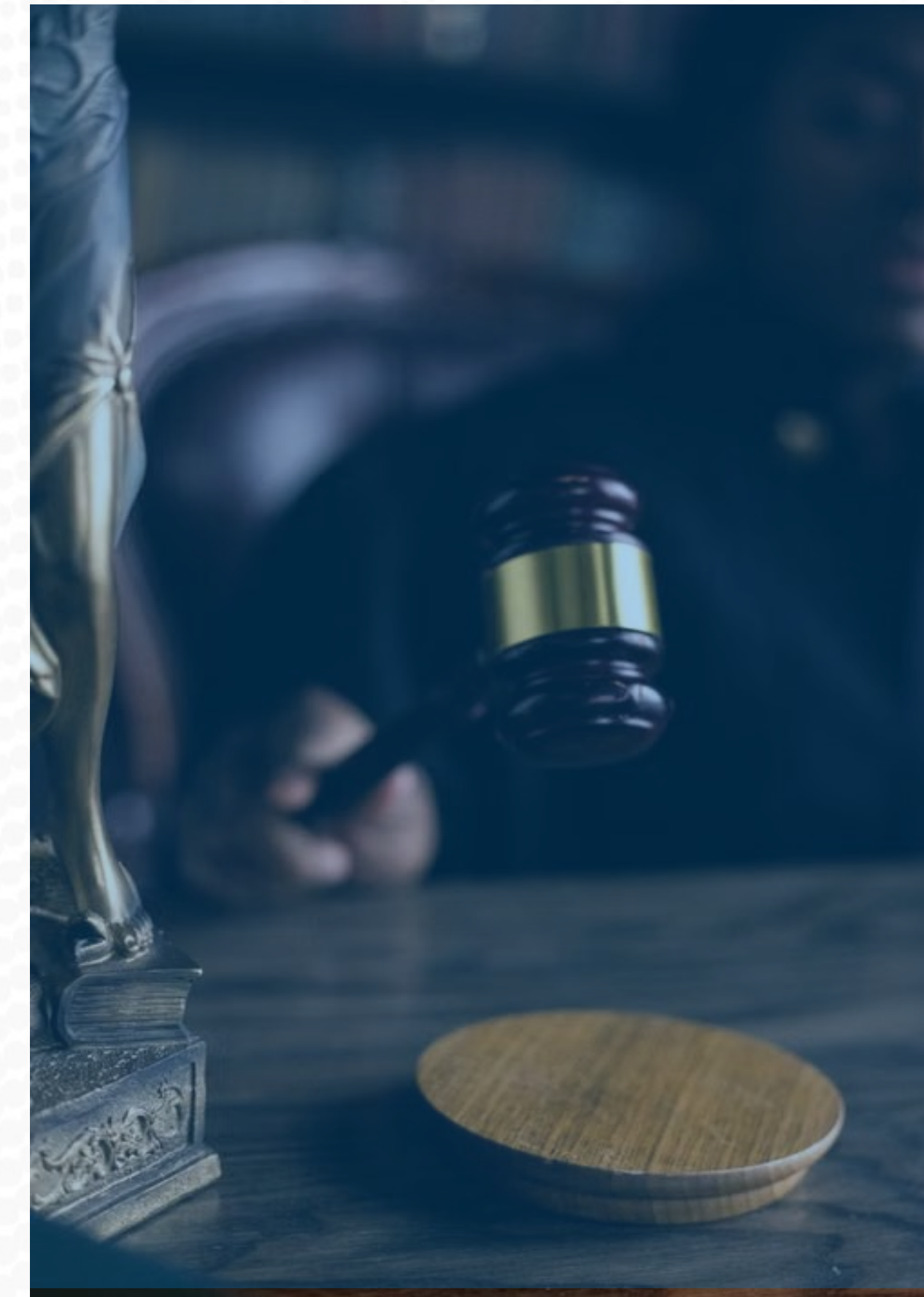
Intervención de la Agencia en procesos penales contra Juliana Guerrero y Laura Sarabia

Bogotá, 22 de septiembre 2026

El Director General de la Agencia, Germán Calderón España, solicitó al iniciar incidente de reparación integral tras la sentencia condenatoria contra Juliana Andrea Guerrero Jiménez por fraude procesal, relacionado con la presentación de títulos universitarios fraudulentos para acceder al cargo de viceministra de las juventudes.

Así mismo, solicitó a la Fiscalía autorizar su participación como interviniente especial, en las mismas condiciones de las entidades públicas reconocidas como víctimas, tras la imputación formulada contra Laura Camila Sarabia Torres por presuntos delitos relacionados con el uso indebido de una prueba de polígrafo.

Con estas medidas el Gobierno busca la reparación por los daños que los delitos atribuidos a estas ciudadanas causaron al Estado Colombiano a través de las conductas que tuvieron injerencia en múltiples entidades públicas, como el Departamento Administrativo de la Función Pública, el Ministerio de la Igualdad y Equidad, el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, la Policía Nacional, entre otras.





Defensa Jurídica
del Estado

Aris Mining

Bogotá, 23 de septiembre 2026



ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

La confianza de los inversionistas en Colombia se construye con hechos. En reunión entre el Doctor Germán Calderón, y el CEO de Aris Mining, Neil Woodyer, se reafirmó el compromiso de la compañía para continuar impulsando su modelo de minería y transformación territorial, basado en la formalización, la generación de oportunidades y el desarrollo sostenible.

Durante el encuentro, la compañía destacó los avances del Estado colombiano en fortalecer la formalización minera y generar mejores condiciones para el desarrollo de la minería legal y responsable en los territorios. Entre estos esfuerzos, resaltó el trabajo en Marmato (Caldas), donde la Agencia ha acelerado los trámites para avanzar en la formalización de la minería en el Cerro El Burro, así como las acciones institucionales en curso en Segovia (Antioquia) para fortalecer la presencia del Estado y contribuir a combatir las actividades de minería ilegal.

La compañía también reconoció el compromiso del Gobierno Nacional con el avance de proyectos técnica, económica y ambientalmente viables, mediante acciones interinstitucionales que agilizan las decisiones del Estado y brindan seguridad jurídica.



Defensa Jurídica
del Estado



Gracias.

Germán Calderón España
Director General

ARTICULACIÓN
ESTRATÉGICA